

REVUE DE MANAGEMENT

RSE & ISO 50001



ENTREPRISES

30/04/2026





INTRODUCTION



ENTREPRISES

SOMMAIRE

1 Notre démarche RSE

2 Nos critères extra-financiers et indicateurs

3 Certification ISO 50001

4 Plan d'action - Objectifs - Stratégie

5 Actualités et prochaines étapes



NOTRE DÉMARCHE RSE

SILL ENTREPRISES

NOTRE DÉMARCHE RSE

“ Offrir une alimentation saine gourmande, équilibrée et durable pour toute la famille.
Raison d’être partagée par l’ensemble du groupe SILL Entreprises ”

NOTRE DÉMARCHE RSE



HENRI LÉON

Directeur Général RSE et
Développement Durable



S'ENGAGER POUR UNE
ALIMENTATION PLUS SAIN



PRÉSERVER LA PLANÈTE



SOUTENIR NOS COLLECTES,
NOS TERRITOIRES



CULTIVER LES TALENTS DANS UN
GROUPE À TAILLE HUMAINE



FAVORISER L'ATTRACTIVITÉ
DU TERRITOIRE



VALORISER DURABLEMENT
NOTRE SAVOIR-FAIRE À
L'INTERNATIONAL

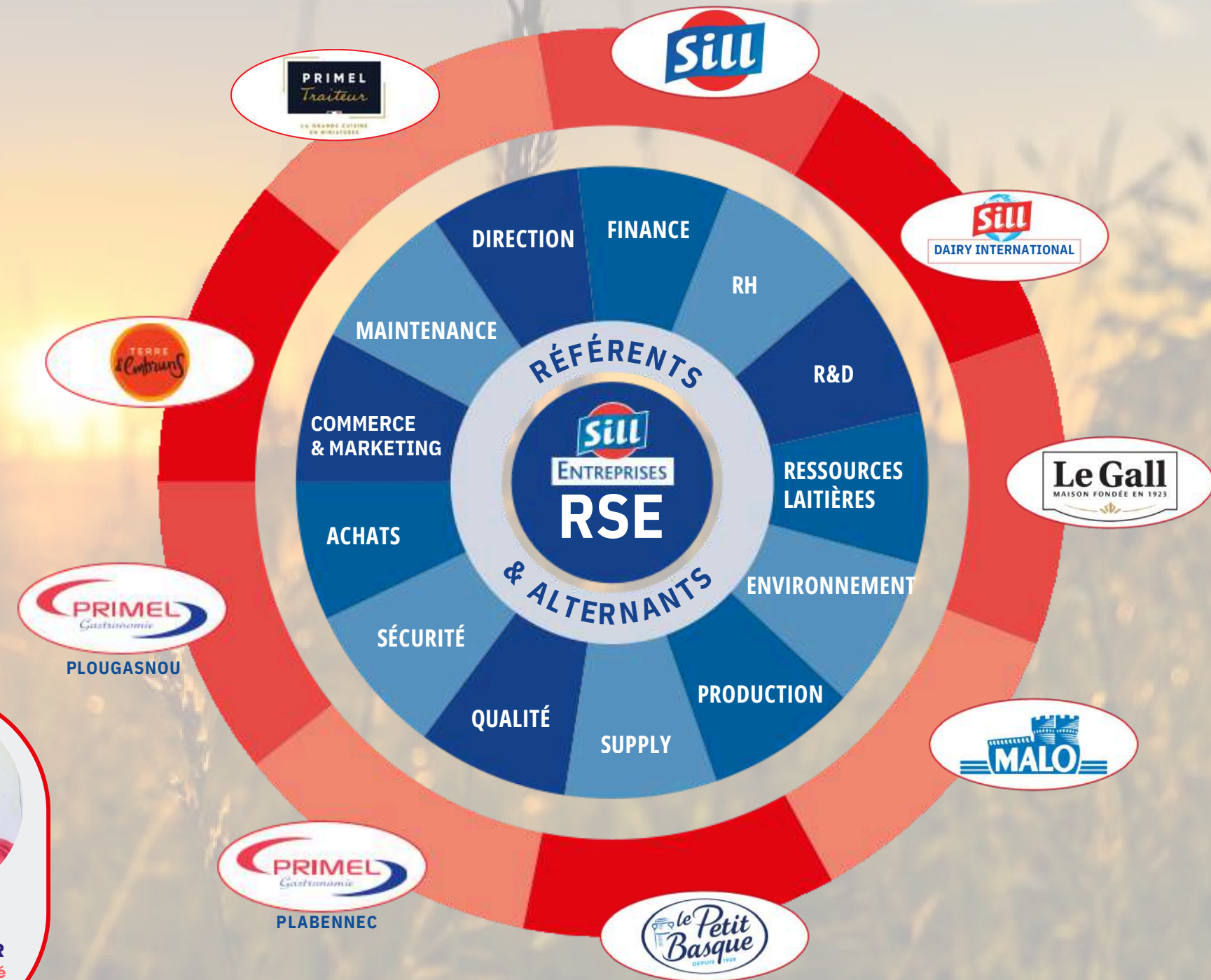


DÉMARCHE RSE LABELLISÉ **PME+** (LABEL RSE) DEPUIS 2016. **NOTE 2025 : 90%**

SILL ENTREPRISES

NOTRE DÉMARCHE RSE

NOTRE ORGANISATION RSE



SILL ENTREPRISES

NOTRE DÉMARCHE RSE

NOTRE ORGANISATION RSE



XAVIER ROQUINARC'H

Chargé de mission
et référent RSE

OUTILS À DISPOSITION

G:\RSE\5 - ext – Ambassadeurs RSE



5 INDICATEURS EXTRA-FINANCIERS : JUSQU'EN 2027

EN 2026 : + 3 INDICATEURS EXTRA-FINANCIERS



RAPPORT RSE



POLITIQUE RSE



CHARTRE RSE PAR SITE



LE KIT DE L'AMBASSEUR

REVUE DES CRITÈRES EXTRA-FINANCIERS

RECHERCHE & INNOVATION

NOS ENGAGEMENTS

NOTRE DÉMARCHE RECHERCHE ET INNOVATION



RAPHAËL CHACON

Directeur Recherche et Innovation -
SILL Entreprises

AXES STRATÉGIQUES

- Valorisation de toutes les fractions du lait : protéines, co-produits, matières grasses
- Produits sains, gourmands et équilibrés
- Nutrition : confort digestif, microbiote, nutrition pour populations cibles (séniors, sportifs...)
- Impact environnemental : pratiques et approvisionnements, ACV produits
- Emballages : nouveaux usages, éco-conception, réduction plastique et aluminium

ÉCOSYSTÈME D'INNOVATION

- Centres techniques
- Instituts de recherche
- Pôles de compétitivité
- Partenaires privés
- Écoles et universités
- Interprofessions

ACTIONS CLÉS 2026

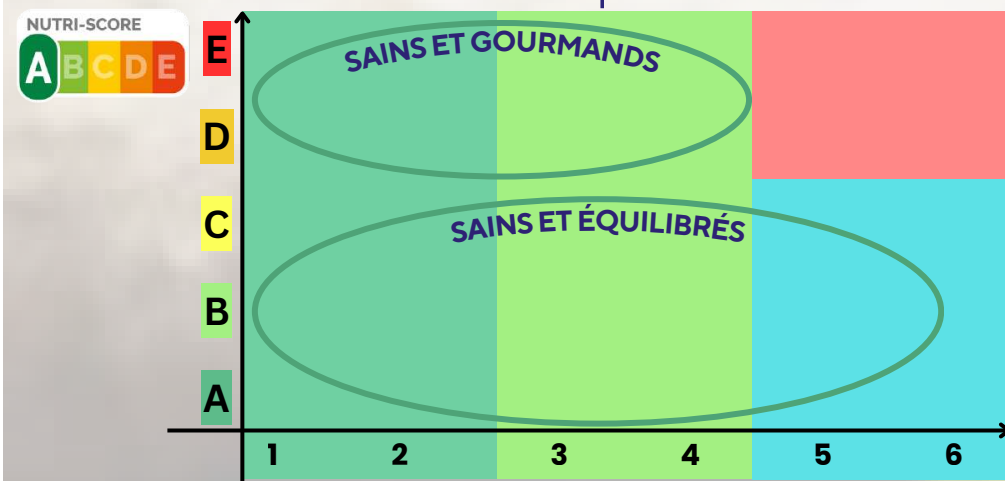
- Formation équipes R&D
- Nouvelles pratiques de formulation
- Sensibilisation équipes achats

PRODUITS SAINS, GOURMANDS ET ÉQUILIBRÉS

Charte nutritionnelle : croisement Ultra-transformation & Nutri-Score
→ Au 31/12/2025, sur 421 produits à marque du groupe évalués, **72,4 %** sont classés comme sains, gourmands et équilibrés.

ÉCOCONCEPTION & EMBALLAGES

- Réemploi : projet Dropot (10 % en 2027)
- Recyclabilité : projets Tan, Recyclamman
- Outil d'écoconception filière laitière (2026)
- Feuille de route emballage : 2030 - 2035 - 2040

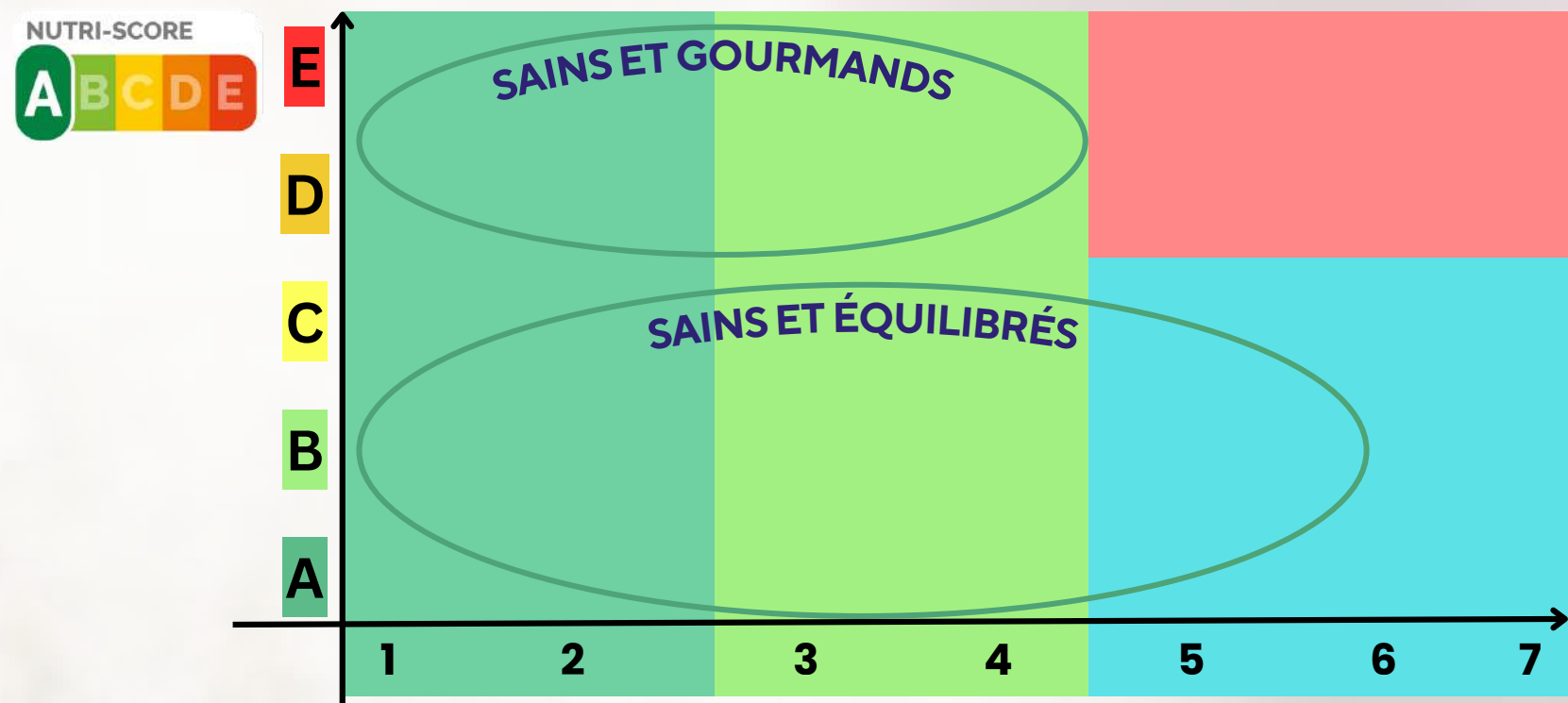


RECHERCHE & INNOVATION

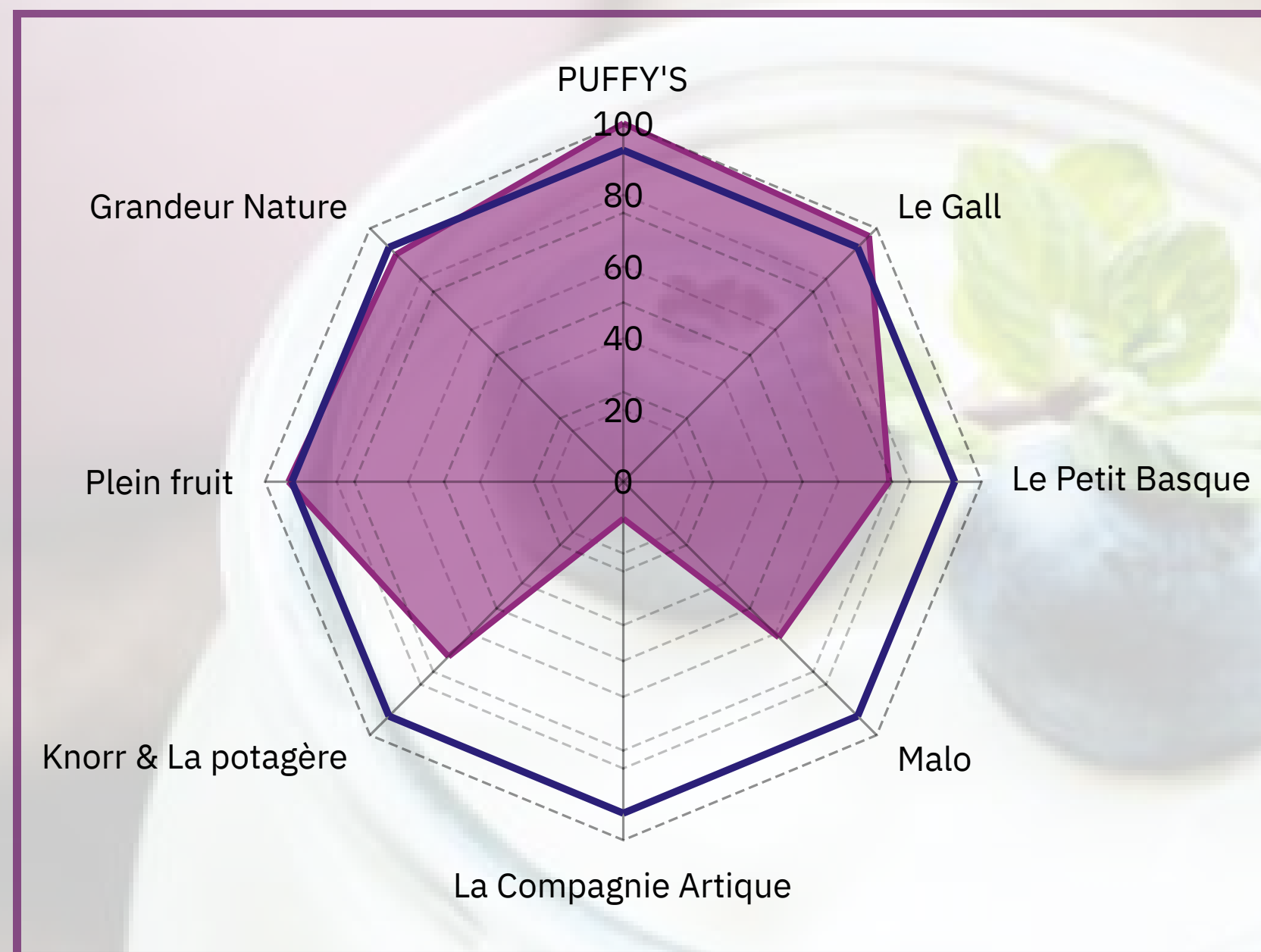
NOS ENGAGEMENTS

NOTRE DÉMARCHE RECHERCHE ET INNOVATION

Au 31/12/2025, sur 421 produits à marque du groupe évalués, 72,4 % sont classés comme sains, gourmands et équilibrés.



Pourcentage de produits "sains, gourmands et équilibrés" dans nos produits à marques.



RECHERCHE & INNOVATION

NOS ENGAGEMENTS

NOTRE DÉMARCHE RECHERCHE ET INNOVATION

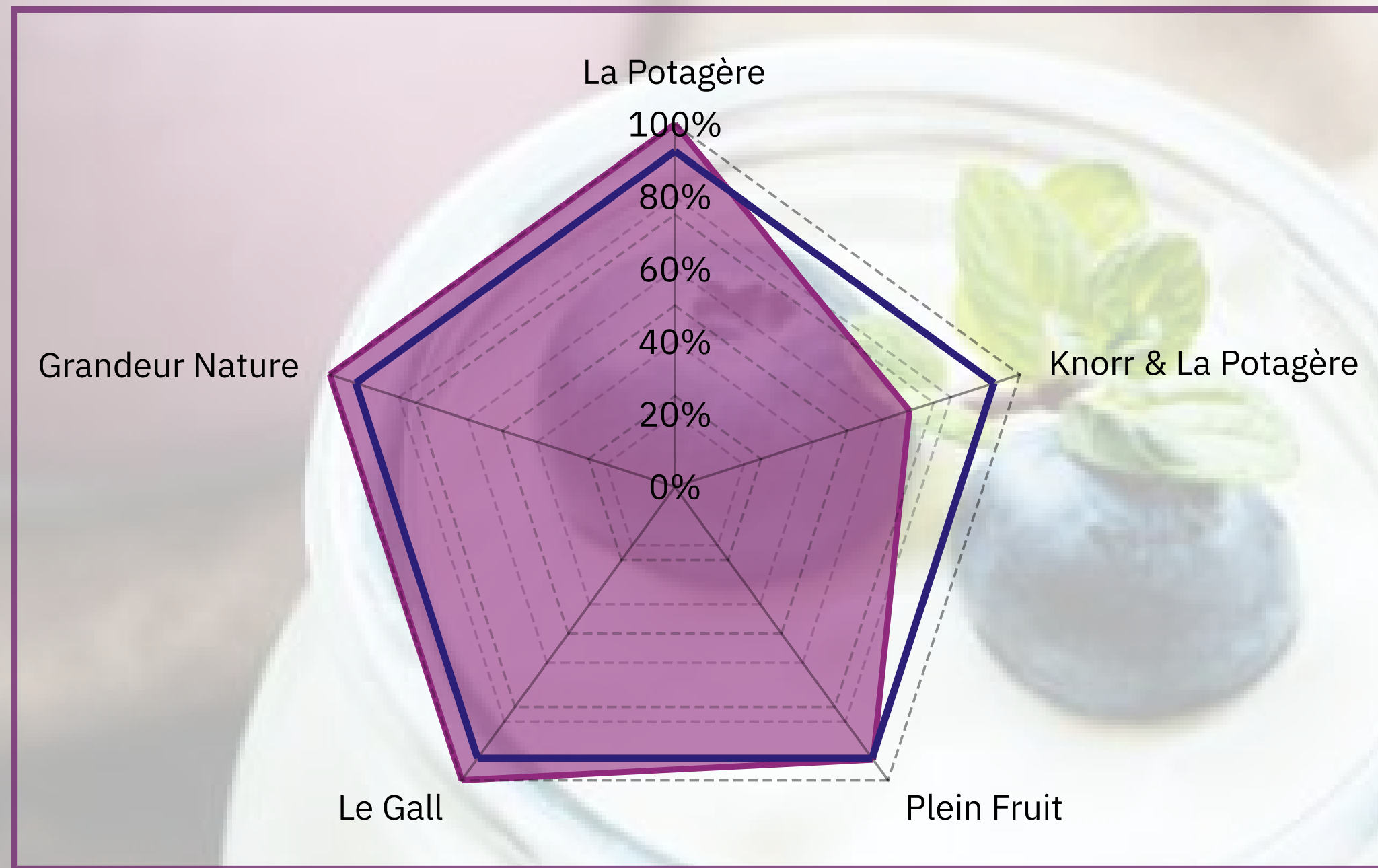
FOCUS : SILL SAS



TYPHAINE RUELLAN

Cheffe de projets R&D nutrition

	Sains, gourmands et équilibrés		Non conformes	
		80%		20%
La Potagère	10	100%		
Knorr & La Potagère	57	68%	27	32%
Plein Fruit	26	93%	2	7%
Le Gall	3	100%		
Grandeur Nature	18	100%		
	114		29	



RECHERCHE & INNOVATION

SNANC : STRATÉGIE NATIONALE POUR L'ALIMENTATION, LA NUTRITION ET LE CLIMAT

La stratégie associe pour la première fois alimentation, nutrition, climat au sein d'un cadre unique, publiée le 11 février 2026.

Objectifs principaux



Alimentation saine



Durable & Locale



Respect de l'environnement



Lutte contre les inégalités

Une alimentation saine et durable pour tous à l'horizon 2030 !

Problèmes liés à l'alimentation

La SNANC répond à plusieurs problèmes majeurs :

Augmentation des maladies chroniques, de l'obésité...

30%
des décès liés aux MCV seraient associés à une mauvaise alimentation



Précarité alimentaire croissante 16% de la population

24% de l'empreinte carbone liée à l'alimentation

4 axes stratégiques

dont

AXE 1 : Améliorer la santé par l'alimentation

Favoriser une alimentation plus saine et équilibrée

- Améliorer le profil nutritionnel des recettes
 - Réduire le sel, le sucre et les matières grasses
 - Limiter les additifs et les produits ultratransformés
- Encourager la consommation de fruits, légumes et produits de qualité

Diminuer de 30%, la prévalence du surpoids, dont l'obésité chez les enfants et les adolescents et de 20% des enfants et adolescents issus de familles défavorisées

RECHERCHE & INNOVATION

PROPOSITION DE LOI SUR LES PRODUITS ULTRA-TRANSFORMÉS

Déposé le 13 janvier 2026, en cours de discussion

Article 1

INTERDIRE les produits ultra-transformés classés NOVA 4 :

- dans la **restauration collective**
- dans les **distributeurs automatiques** (*établissements de soin et supérieur*)

Article 2

RENDRE OBLIGATOIRE

l'information des consommateurs :
→ **affichage du Nutri-Score**
→ **affichage** de l'ultra-transformation pour les **produits ultra-transformés (NOVA 4)**

INTERDIRE les **allégations nutritionnelles** et de **santé**
→ pour les boissons et produits alimentaires classés **NutriScore D et E**

Article 3

INTERDIRE les messages **publicitaires** et **activités promotionnelles** pour :

- les produits classés **NutriScore D et E**
- les produits classés **NOVA 4**

Article 4

INTERDIRE les **promotions en volume** et en **valeur** pour :

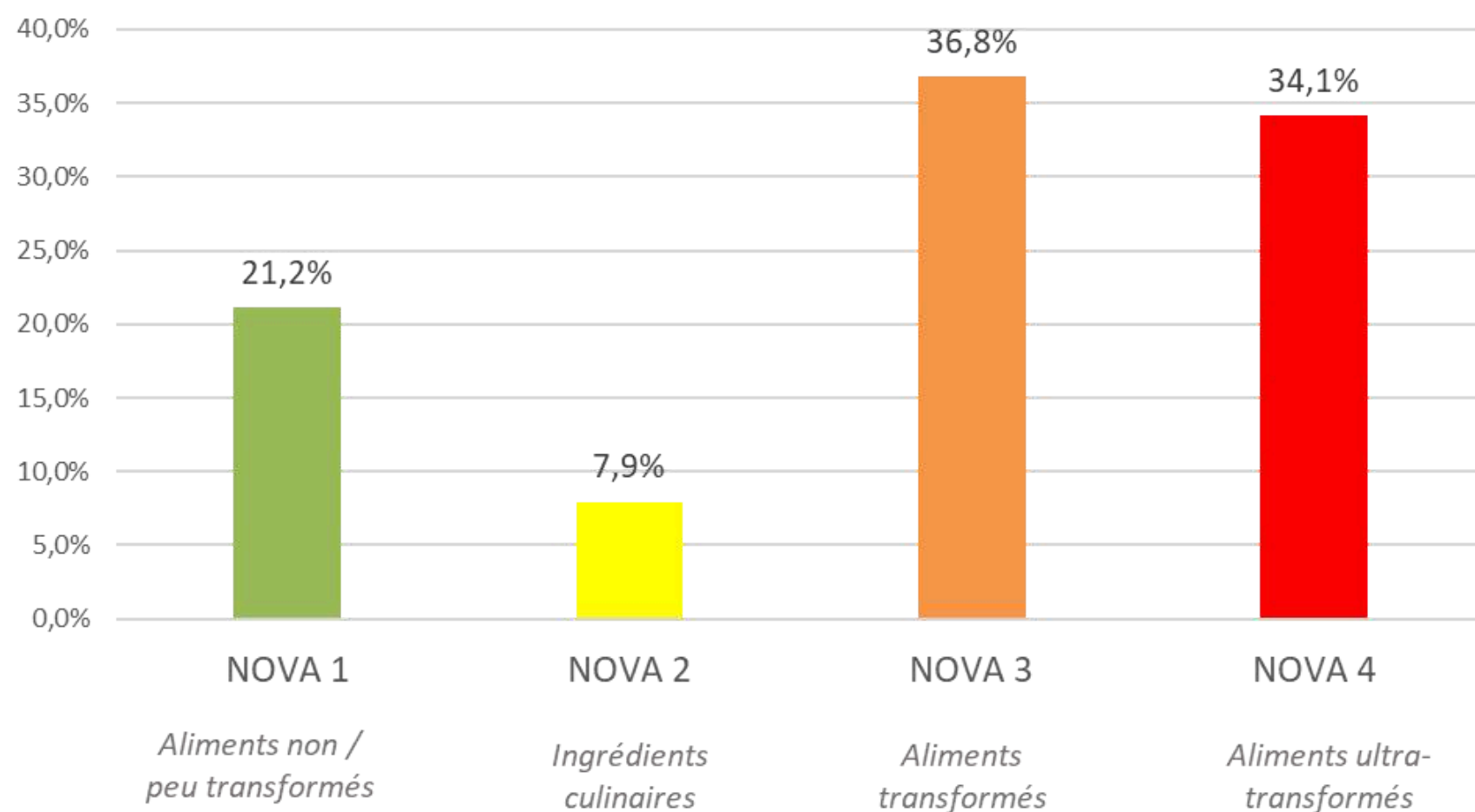
- les produits classés **NutriScore D et E**
- les produits classés **NOVA 4**

RECHERCHE & INNOVATION

PROPOSITION DE LOI SUR LES PRODUITS ULTRA-TRANSFORMÉS



Répartition des produits des marques du groupe
Sill - Indicateur NOVA



Produits ultra-transformés		
Nova 4	Siga 5-6-7	Siga 7



56 %

71 %

37 %



47 %

62 %

21 %



45 %

45 %

0 %



6 %

19 %

6 %



3 %

3 %

0 %



31 %

85 %

31 %



6,5 %

6,5 %

3 %



93 %

100 %

93 %

ACHATS

NOS ENGAGEMENTS

DÉVELOPPER LES ACHATS RESPONSABLES



ADRIEN BOULINGUEZ

Responsable Achats de production -
SILL Entreprises

OBJECTIFS CLÉS

- Réduire l'impact environnemental des approvisionnements
- Sélectionner des fournisseurs durables et certifiés
- Optimiser la gestion des matières premières et des emballages
- Diminuer l'utilisation d'ingrédients controversés

ENGAGEMENTS ET CERTIFICATIONS

Priorité aux fournisseurs certifiés GFSI (FSSC 22000, BRC, IFS)

2024 : 85,3 % de fournisseurs certifiés (objectif dépassé)

Objectif 2027 : 90 % de fournisseurs certifiés GFSI

Politique : tout nouveau fournisseur non certifié : engagement à l'être sous 2 ans

DÉMARCHE STRUCTURÉE ET PILOTÉE

- Suivi des indicateurs RSE
- Echanges RSE fournisseurs pour l'Accompagnement Stratégie Bas Carbone
- Élaboration d'une charte d'achats responsables
- Suivi d'un Dashboard pour l'évaluation des pratiques fournisseurs
- Ateliers de sensibilisation pour les équipes achats

ACHATS

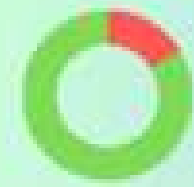
NOS ENGAGEMENTS

DÉVELOPPER LES ACHATS RESPONSABLES

Au 31/12/2025, 88% des 550 fournisseurs actifs de SILL Entreprises sont certifiés GFSI

Nbre FRNS MP et EMB
PRIM actifs sur 2025

550



Taux de
Fournisseurs
certifiés GFSI
88 %

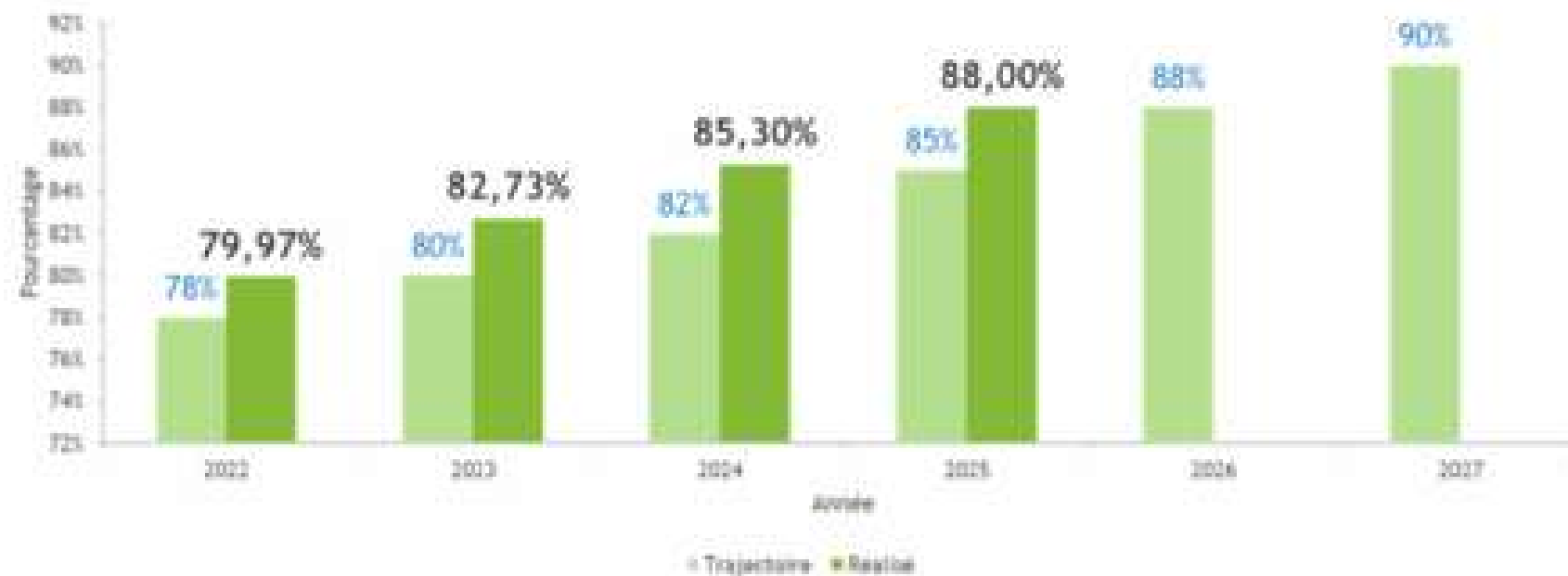
Fournisseurs MP

90.87%

Fournisseurs
Emballages primaires

79.59%

Taux de fournisseurs certifiés GFSI



30 FRNS "EN COURS" = engagé à se certifier

+5.4 %



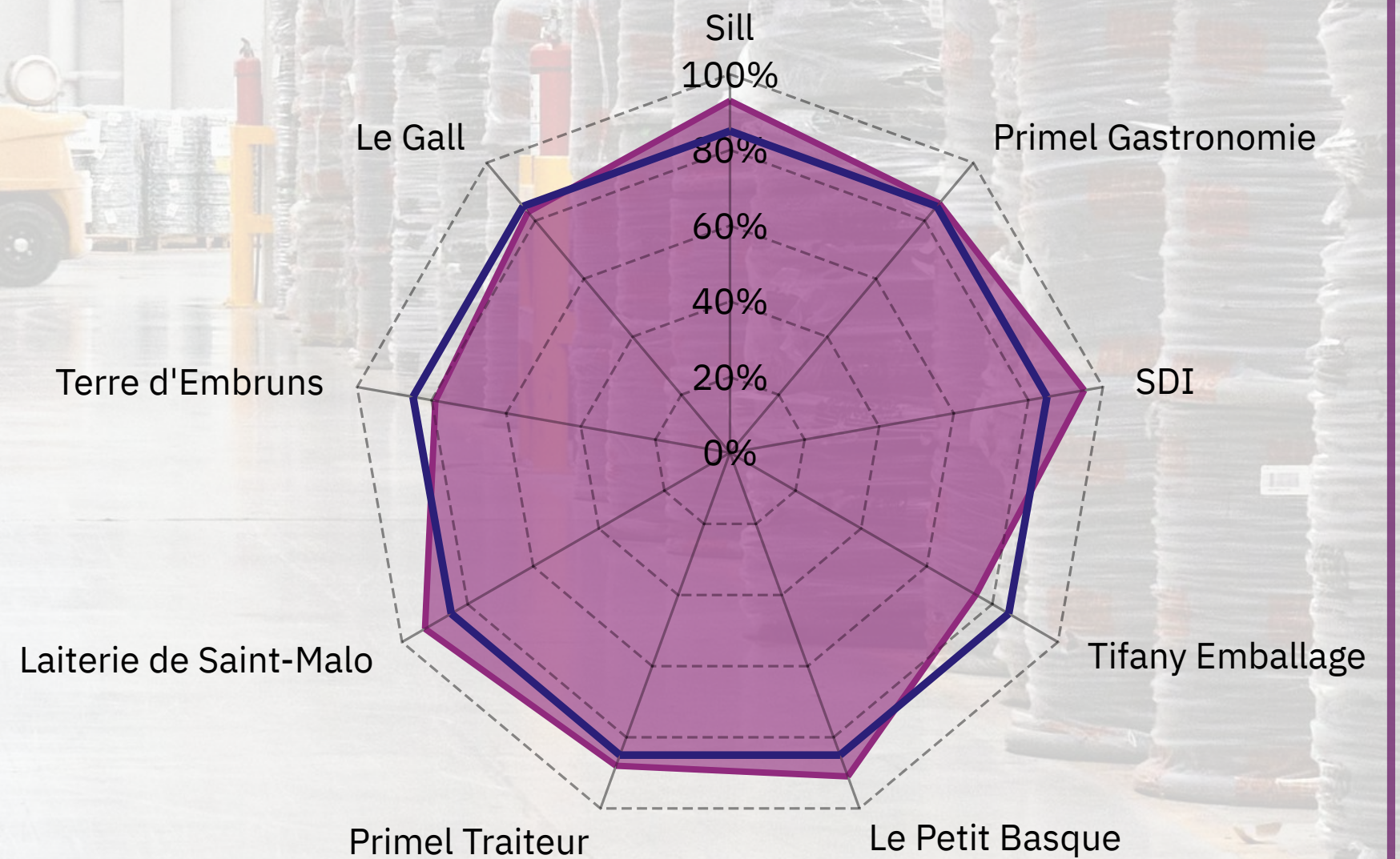
32 FRNS "NON CERTIFIES"

-5.8 %



4 FRNS "SUSPENDUE"

-0.7%



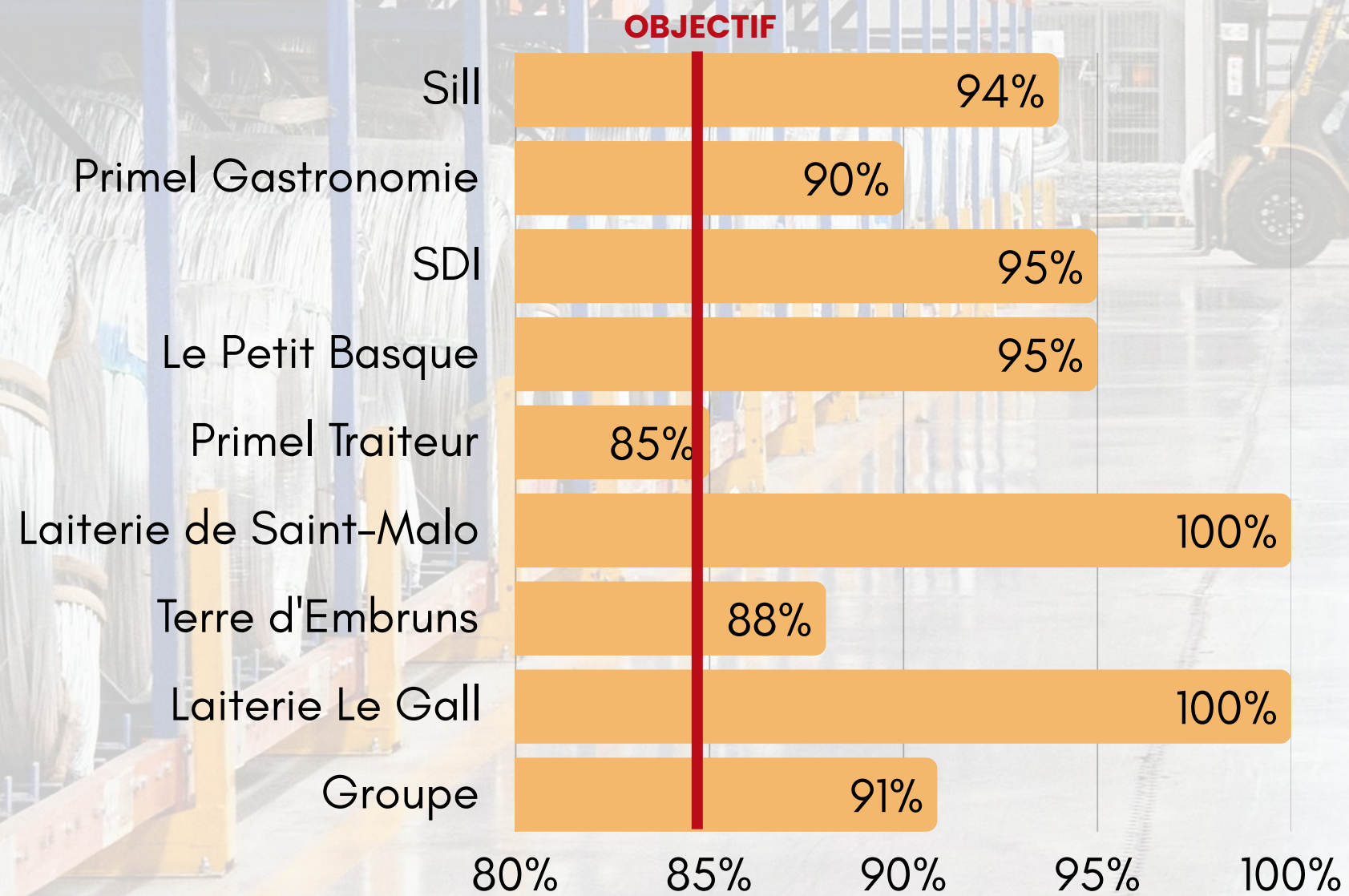
ACHATS

NOS ENGAGEMENTS

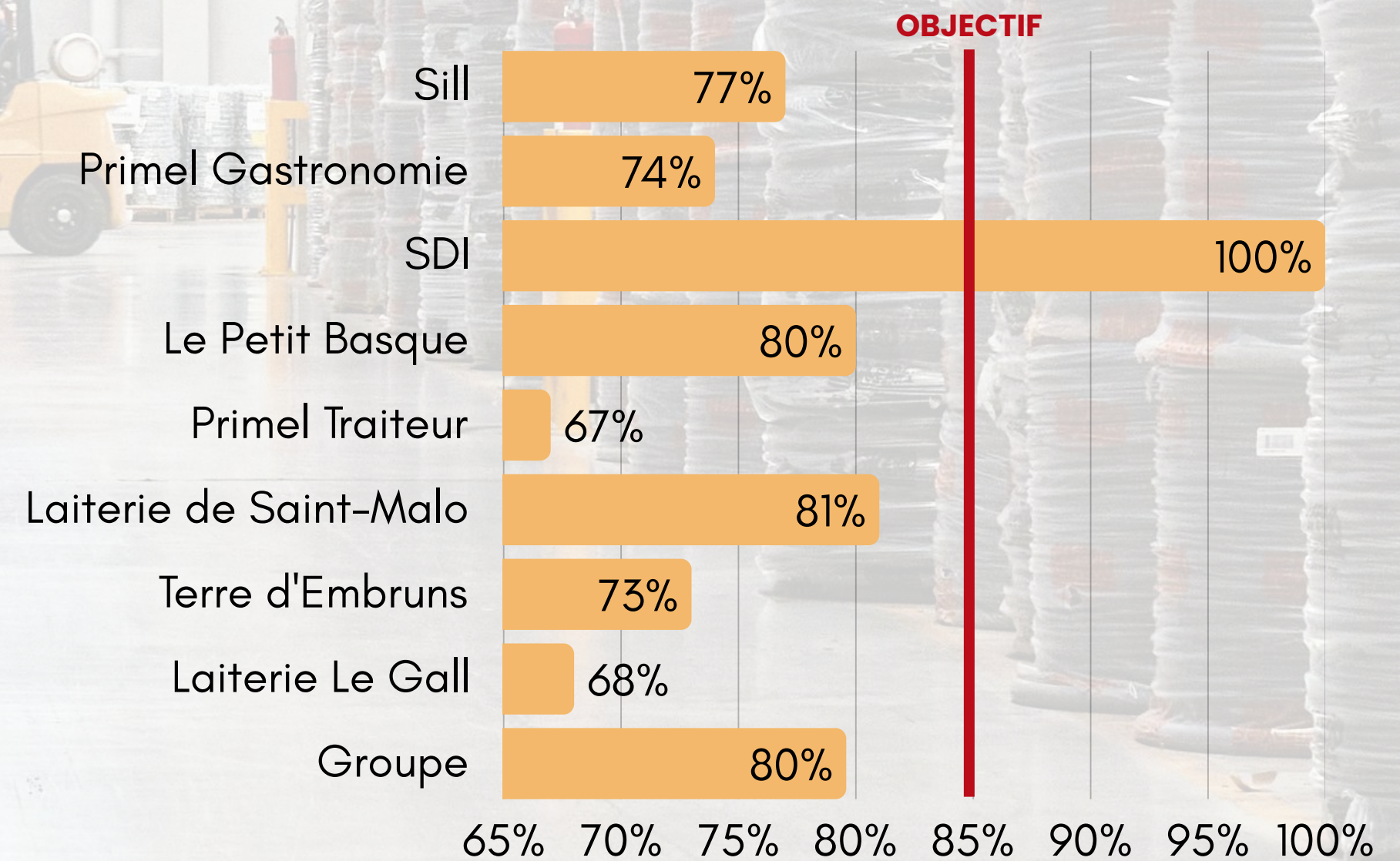
DÉVELOPPER LES ACHATS RESPONSABLES

FOCUS PAR SITES

MATIERES PREMIERES BILAN 2025



EMBALLAGE PRIMAIRE BILAN 2025



ACHATS

NOS ENGAGEMENTS

QUESTIONNAIRE RSE

Pourquoi ?



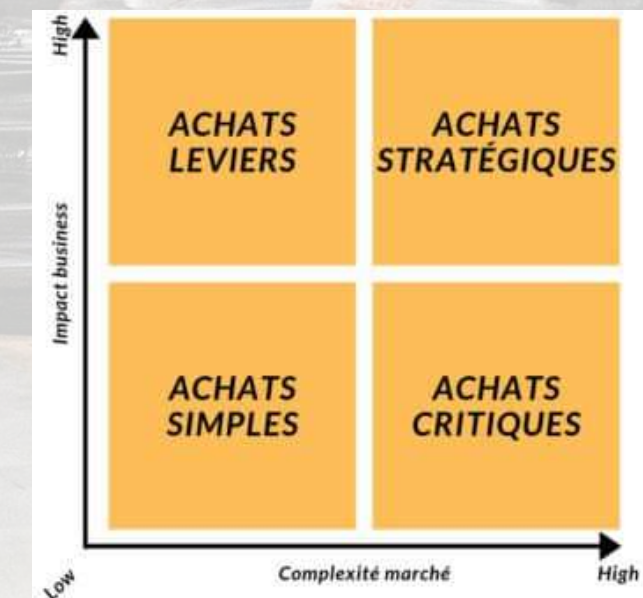
- Evaluer nos fournisseurs sur leur maturité RSE
- Obtenir des données clés pour notre bilan carbone 2026 : ACV, FE, BC...
- Cibler les "meilleurs" élèves et connaître leurs engagements et méthodes
- Aide à la décision lors des prochains appels d'offres
- Accompagnement des fournisseurs stratégiques (si faible maturité RSE)



Comment ?



- Segmentation des fournisseurs (Matières premières et emballages) avec les acheteurs - **Matrice de Kraljic**
- Elaboration du questionnaire RSE sur Google Forms
- Présentation du projet aux acheteurs lors du séminaire Achats de Février dernier
- Début des envois fin Mars 2025 - Des fournisseurs stratégiques aux simples
- Collecte et analyse des réponses + Elaboration d'un tableau de bord - **En cours**



ACHATS

NOS ENGAGEMENTS

DÉVELOPPER LES ACHATS RESPONSABLES

TAUX DE RÉPONSE :
81%

NOTE MOYENNE :
72 /100

ACHATS LEVIERS

83

ACHATS STRATÉGIQUES

124

ACHATS SIMPLES

22

ACHATS CRITIQUES

35

IMPORTANCE
DE L'ACHAT

COMPLEXITÉ DU MARCHÉ

MATIÈRES
PREMIÈRES :

71 /100

EMBALLAGES :

75 /100

PRESTATION DE
SERVICE :

93 /100

HORS-PRODUCTION :

91 /100

SOUS-TRAITANCE :

70 /100

RESSOURCES HUMAINES

NOS ENGAGEMENTS

L'ALTERNANCE À SILL ENTREPRISES



PATRICE KEROUEL

Directeur Ressources humaines -
SILL Entreprises



LEVIER EFFICACE DE PRÉ-RECRUTEMENT :

- Répondre à un besoin et surtout anticiper les embauches à venir et préparer le transfert de compétences.
- Faire face à un manque de candidatures sur certains métiers.
- Évaluer les compétences et les aptitudes relationnelles sur une période variant de 6 mois à 3 ans.

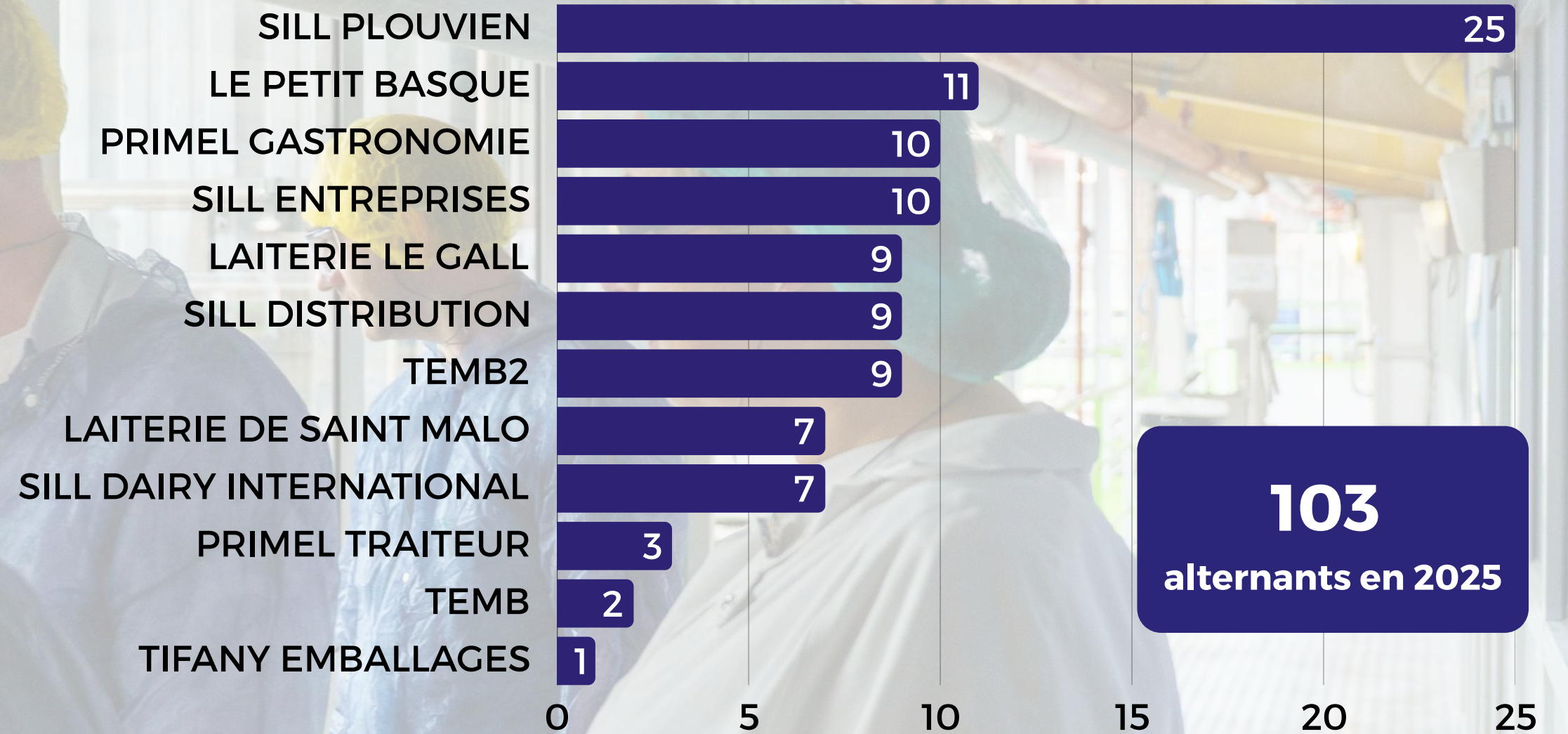
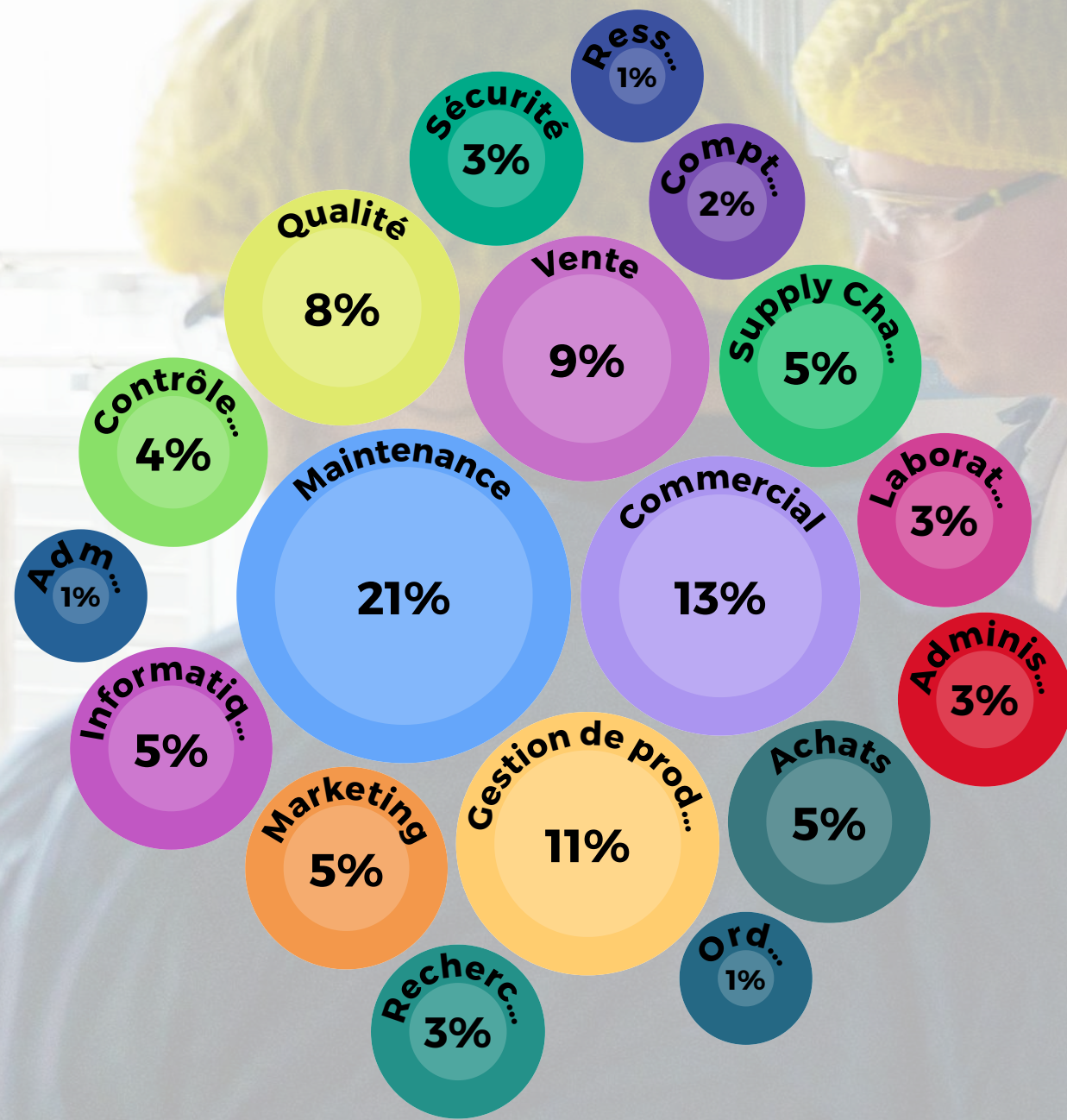
ASSURER UNE FORMATION SUR-MESURE :

- Former de nouveaux salariés et adapter leurs compétences aux besoins de l'entreprise en profitant des avantages de la pédagogie par alternance.
- Former à ses propres méthodes de travail, à ses savoir-faire spécifiques, à ses valeurs et à sa culture.

RESSOURCES HUMAINES

NOS ENGAGEMENTS

L'ALTERNANCE À SILL ENTREPRISES



En 2025, 21 alternants poursuivent l'aventure au sein de SILL Entreprises, soit en CDI, soit en CDD ou avec un autre contrat d'alternance.

RESSOURCES LAITIÈRES

NOS ENGAGEMENTS

NOTRE AMONT LAITIER



YANNICK AUFFRET

Responsable Ressources Laitières

- **UNE COLLECTE LOCALE**
- Implantation des filiales au cœur des bassins laitiers
- Proximité avec les producteurs → collecte locale et traçable
- Qualité du lait garantie
- Réduction de l'empreinte carbone de la collecte

→ CAP'2ER : UN OUTIL POUR L'AVENIR

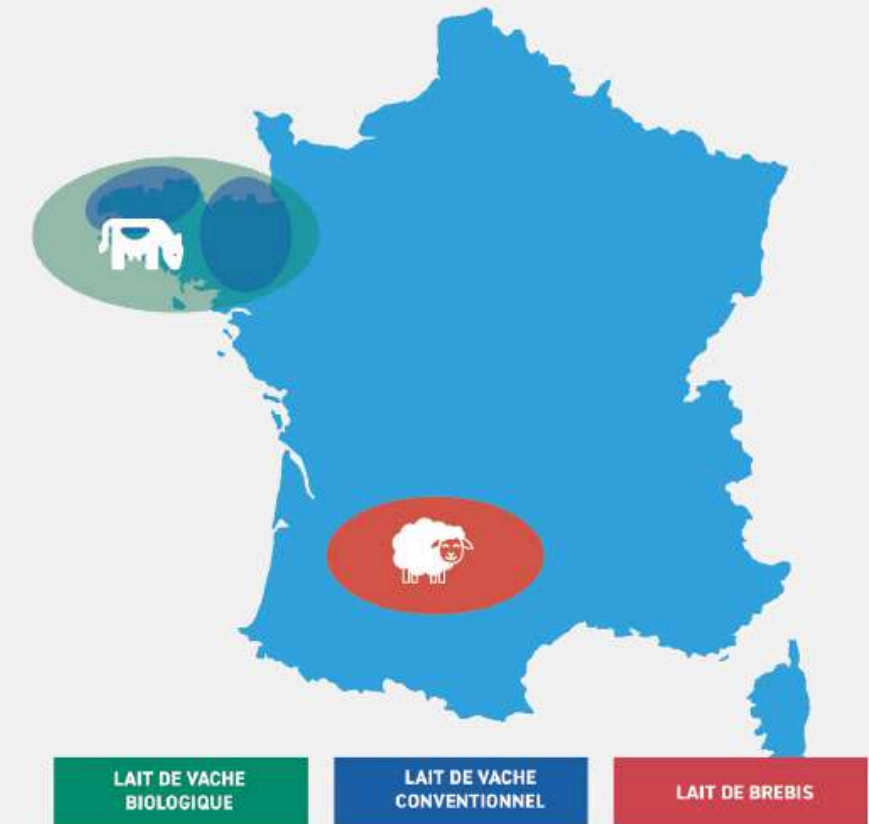
- Évaluation environnementale basée sur 200 critères
- Réduction des émissions de GES
- Optimisation énergie et ressources
- Biodiversité, paysages, stockage carbone, ENR

UN ACCOMPAGNEMENT DE PROXIMITÉ

- Visites techniques annuelles sur chaque exploitation
- Dialogue continu avec les organisations de producteurs
- Soutien aux jeunes agriculteurs (suivi technique, énergétique, financier et de décarbonation)
- Suivi qualité & bien-être animal (CBPE, Boviwell)
- Promotion des filières sur salons, écoles et forums

→ RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE LA COLLECTE

- Flotte plus sobre et équipements optimisés
- Passage progressif au pompage électrique
- Formation des chauffeurs à l'écoconduite
- Optimisation des tournées de collecte

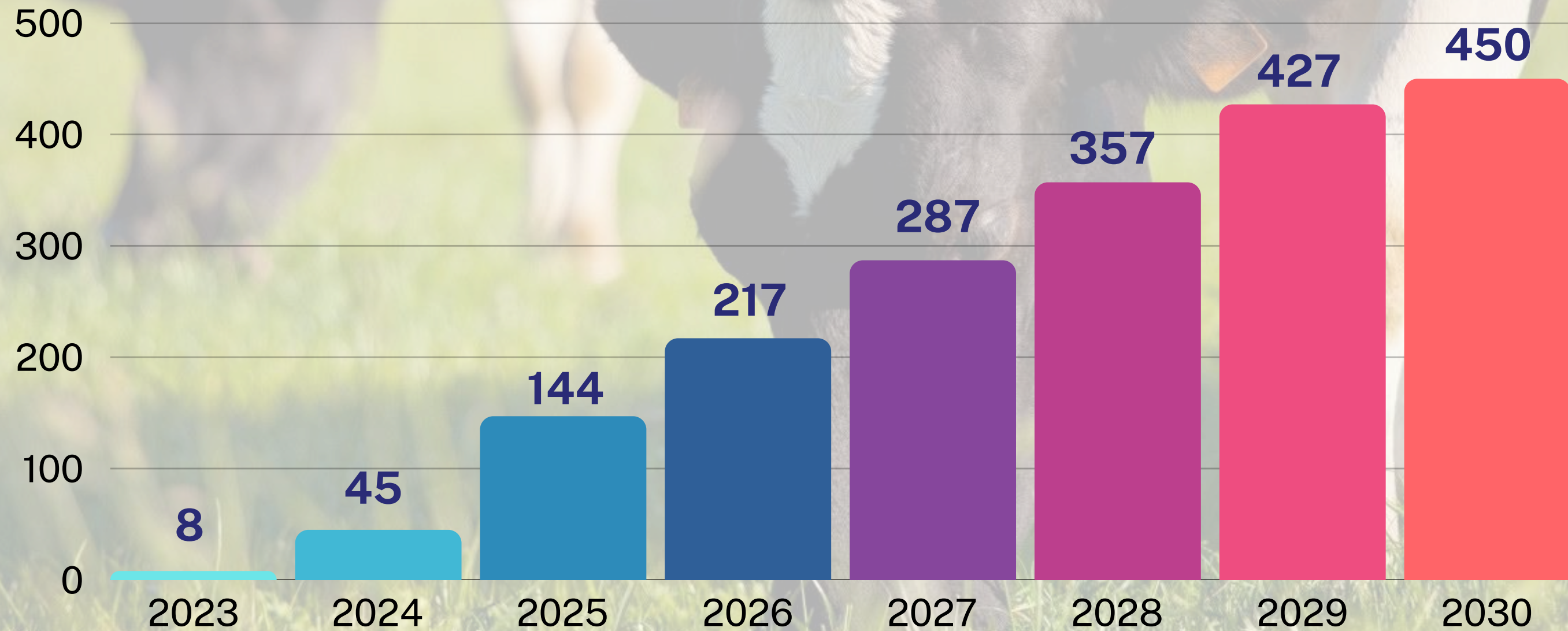


RESSOURCES LAITIÈRES

NOS ENGAGEMENTS

BILAN CAP2ER N°2

NOMBRE CUMULÉ D'EXPLOITATIONS LAITIÈRES AYANT BÉNÉFICIÉES D'UN BILAN CAP2ER N°2 DEPUIS 2022



RESSOURCES LAITIÈRES

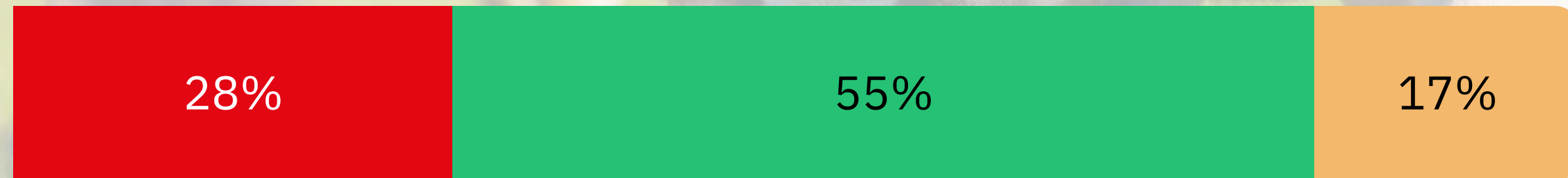
NOS ENGAGEMENTS

BIEN-ÊTRE ANIMAL

ÉVALUATIONS BIEN-ÊTRE ANIMAL DE 94 % DE NOS ÉLEVAGES PARTENAIRES ADHÉRENTS À LA CBPE

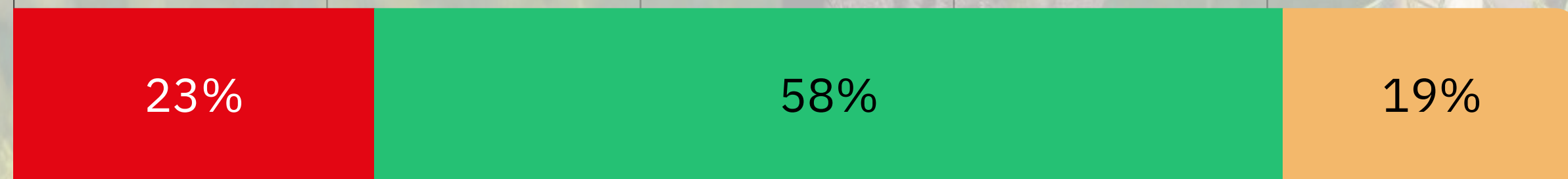
● En progression ● Supérieur ● Excellent

ÉVALUATIONS BOVIWELL 2025



"En progression" vers "supérieur" : 10 % en 5 ans
"Supérieur" vers "excellent" : 2.5% en 5 ans

OBJECTIFS BOVIWELL 2030



SUR UN PÉRIMÈTRE CONSTANT



Bien-être animal

Le bien-être animal est une attente sociétale forte à laquelle le groupe Sill et ses éleveurs répondent depuis 2020 complété récemment par le programme CBPE-BOVIWEL. Cette démarche consiste à une évaluation de 14 critères issus de la démarche scientifique et technique WELFARE QUALITY. Celle-ci fait notamment référence aux cinq libertés fondamentales.



Définition:

«Le bien-être d'un animal est son état mental et physique positif lié à la satisfaction de ses besoins physiologiques et comportementaux, ainsi que de ses attentes. Cet état peut varier en fonction de la perception de la situation vécue par l'animal.»

Les 5 libertés fondamentales : absence de stress, de soif et de faim, de douleur et de maladie, accès au confort et expression des comportements naturels. "

- Liberté 1 : mes animaux ne souffrent pas de faim et de soif
- Liberté 2 : mes animaux ne souffrent pas d'inconfort
- Liberté 3 : mes animaux ne souffrent pas de douleurs, blessures, et maladies
- Liberté 4 et 5 : mes animaux peuvent exprimer un comportement approprié à leur espèce et ne souffrent pas de peur ou de stress

STRATÉGIE BIEN-ÊTRE ANIMAL

FOCUS : BOVIWELL – UN OUTIL POUR ANTICIPER L'AVENIR

Boviwell est un outil de mesure du bien-être des animaux en exploitations bovines viande et bovines lait

charte des bonnes pratiques d'élevage BoWell

ETAT DES LIEUX 31/12/2024

- 94% des élevages bovins adhérents à la CBPE en 2024 (6% non-adhérents)
 - 84% sont audités sous le nouveau format BoviWell
- Audit tous les 30 mois
- 4 personnes formées pour la réalisation de l'audit

Les premières analyses des évaluations réalisées avec BoviWell révèlent une tendance positive sur les exploitations auditées CBPE :

- 14% des fermes laitières évaluées affichent des résultats conformes avec un score « excellent ».
- 55.5% des fermes laitières évaluées affichent des résultats conformes avec un score « supérieur ».
- 30% des fermes laitières sont classées en catégorie « en progression ».
- 0.5% des fermes laitières sont classées en catégorie « non classées ».

TRAJECTOIRE :

- Auditer l'ensemble des producteurs au nouveau format BoviWell (10% sur les 94% avant le 31.12.2025)
- Faire adhérer les 6% de non adhérents ou organiser leur sortie
- Faire évoluer les producteurs dans leur classement
 - "Non classées" vers "en progression": 100% en 1 an
 - "En progression" vers "supérieur": 10% en 5 ans
 - "Supérieur" vers "excellent": 2.5% en 5 ans

CREDIBILISATION

Dans le cadre d'une démarche de crédibilisation du dispositif notre entreprise sera auditée en 2026 par un cabinet extérieur mandaté par la CNE.



Avec BoviWell, évaluation du bien-être des troupeaux



11 rubriques (dont 9 avec évaluation ou recensement)

- 7.0 Un référent « Bien-être animal » est désigné dans mon élevage. ✓
- 7.1 Mes équipements et pratiques limitent les blessures de mes animaux (pas d'aiguillon électrique, d'objets pointus ou coupants...). ✓
- 7.2 Pour leur confort, en cas de plein air, mes animaux disposent d'un abri naturel ou artificiel. Face aux événements climatiques (coup de chaud, forte pluie...), je peux mettre en place un plan d'actions (aération du bâtiment, agroforesterie...). ✓
- 7.3 Pour leur confort et bien-être, je loge mes veaux dans des conditions conformes à leurs besoins (contacts avec leurs congénères, cases collectives après 8 semaines, absence d'attache). ✓
- 7.4 Pour leur confort, pour pouvoir les soigner et travailler en sécurité, je loge mes animaux dans un bâtiment suffisamment aéré et éclairé et dans des conditions conformes à leurs besoins (aération, luminosité). ✓
- 7.5 Mes pratiques en matière de reproduction assurent des vêlages faciles à mes vaches (box de vêlage, surveillance des vêlages). ✓
- 7.6 Pour la qualité du lait, la santé et le bien-être de mes vaches, j'enregistre les mammites cliniques. ✓
- 7.7 Avant de vendre mes animaux, je les prépare selon leur destination, notamment lorsqu'ils partent à l'abattoir. ✓
- 7.8 Je veille aux bonnes conditions de chargement et de transport de mes animaux (quai de chargement, parcours balisés, animaux isolés, animaux propres et transportables). ✓
- 7.9 Je ne pratique pas l'ablation de la queue de mes animaux. ✓
- 7.10 Pour la santé et le bien-être de mes veaux, je leur distribue du colostrum dès les premières heures de vie et en quantité suffisante (2 à 4 litres dans les 6 premières heures de vie). ✓

14 indicateurs Boviwell

LIBERTÉ 1 : mes animaux ne souffrent pas de faim et de soif

- BW 1.1 ETAT D'ENGRAISSEMENT : je m'assure que mes animaux ont un état d'engraissement satisfaisant. ✓
- BW 1.2 ABREUVEMENT : je dispose d'abreuvoirs suffisamment nombreux, fonctionnels et propres. ✓

Liberté 2 : mes animaux ne souffrent pas d'inconfort

- BW 2.1 SURFACE DE COUCHAGE : mes animaux disposent d'une surface de couchage conforme à leurs besoins. ✓
- BW 2.2 PROPRETÉ DU POIL : les animaux ne sont pas sales. ✓
- BW 2.3 SURFACE TOTALE DU LIEU DE VIE : la surface de mes bâtiments permet à mes animaux de se déplacer librement. ✓
- BW 2.4 ATTACHE DES ANIMAUX : mes animaux ne sont pas à l'attache, notamment pas toute l'année. ✓

Liberté 3 : mes animaux ne souffrent pas de douleurs, blessures, et maladies

- BW 3.1 MORTALITÉ DES VACHES : sur les 3 dernières années, la mortalité des vaches est faible. ✓
- BW 3.1 bis MORTINATALITÉ : sur les 3 dernières années, le taux de mortalité des veaux entre 0 et 48h est faible. ✓
- BW 3.2 SANTÉ MAMMAIRE : le taux cellulaire de mon lait reste satisfaisant sur les 12 derniers mois. ✓

Les indicateurs 3.3 et 3.4 ne sont pas cités car ils ne concernent pas les troupeaux laitiers

- BW 3.5 BLESSURES : les vaches ne présentent pas ou peu d'abrasions, lésions, gonflements. ✓
- BW 3.6 DÉMARCHE : mes vaches ne boitent pas, leur démarche n'est pas altérée. ✓
- BW 3.7 ÉBOURGEONNAGE DES VEAUX : il est réalisé tôt, avec du matériel approprié et une gestion de la douleur. ✓

Liberté 4 et 5 : mes animaux peuvent exprimer un comportement approprié à leur espèce et ne souffrent pas de peur ou de stress

- BW 4.1 RELATION HOMME-ANIMAL : mes vaches ne présentent pas de signe d'évitement excessif en présence d'humains. ✓
- BW 4.2 POSSIBILITÉ D'EXERCICE : mes animaux disposent d'aires d'exercice intérieures ou extérieures (notamment pâturage) pour exprimer leur comportement naturel. ✓

RESSOURCES LAITIÈRES

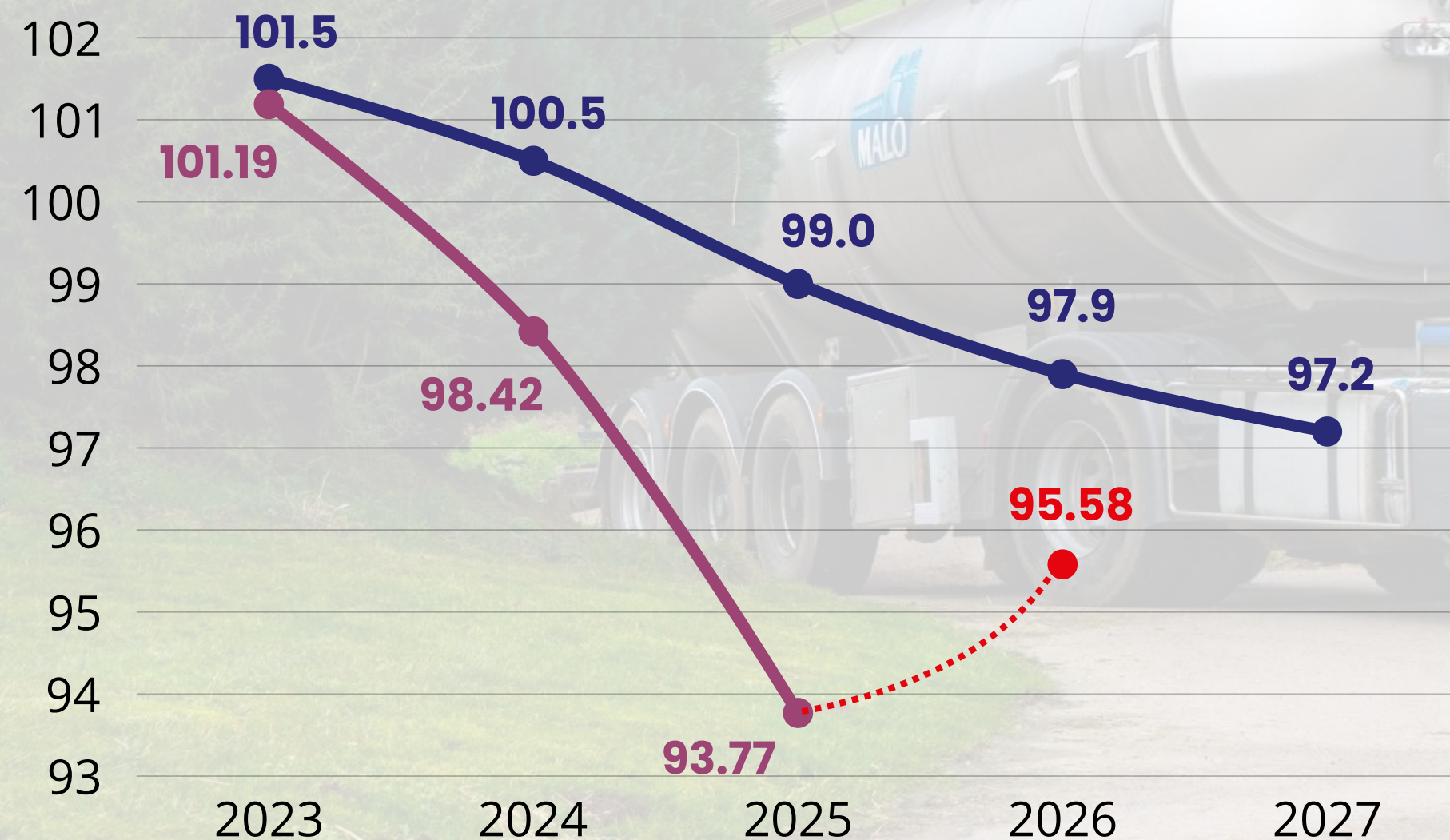
NOS ENGAGEMENTS

RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE LA COLLECTE

RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE GES DE LA COLLECTE DU LAIT

(kgCO₂e/100km)

● Trajectoire ● Réel ● En cours



Périmètre évalué au 31.12.2025 :

- 11 camions affectés à la collecte quotidienne
 - 6 camions collecte conventionnel zone Plouvien
 - 3 camions collecte conventionnel zone Malo
 - 2 camions collecte Bio

Feuille de route 2024 à 2030:

- Investissements qui tendent vers la sobriété : Tracteur plus économique → réglages spécifiques suivant utilisation des véhicules, équipements moins énergivores (pompage électrique du lait), tracteur au gaz.
- Politique mobilité : Formation éco conduite des chauffeurs (projet d'intégration d'un logiciel de suivi des consommations gasoil et de suivi d'émission de CO₂).
- Dynamique des bassins économiques de collecte : optimisation des tournées.

ENVIRONNEMENT

NOS ENGAGEMENTS

NOTRE DÉMARCHE ENVIRONNEMENTALE

GAËLLE BARON

Responsable Environnement -
SILL SAS

- Démarche ISO 50001 engagée depuis 2014
- Audit de suivi annuel.
- Fin de cycle ISO 50001 en 2025 – renouvellement prévu en 2026



RÉDUCTION DES CONSOMMATIONS & PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE

- **25 % de l'énergie issue de la biomasse à l'échelle du groupe** → baisse des émissions de CO₂
- Optimisation des procédés et des équipements
- Amélioration de l'efficacité énergétique (air comprimé, isolation vapeur)

PRÉVENTION DES POLLUTIONS & SÉCURITÉ DU SITE

- Travaux de sécurisation des installations
- Mise en place de dispositifs de rétention et de protection du milieu naturel

PROTECTION DE L'EAU & BIODIVERSITÉ

- Diminution des rejets thermiques dans la rivière
- Projet de restauration de la continuité écologique
- Projet nouvelle STEP avec VLE réduites

GESTION RESPONSABLE DES RESSOURCES

- Développement du recyclage des déchets
- Actions de réutilisation de l'eau (REUSE) en cours et à l'étude

SENSIBILISATION DES ÉQUIPES

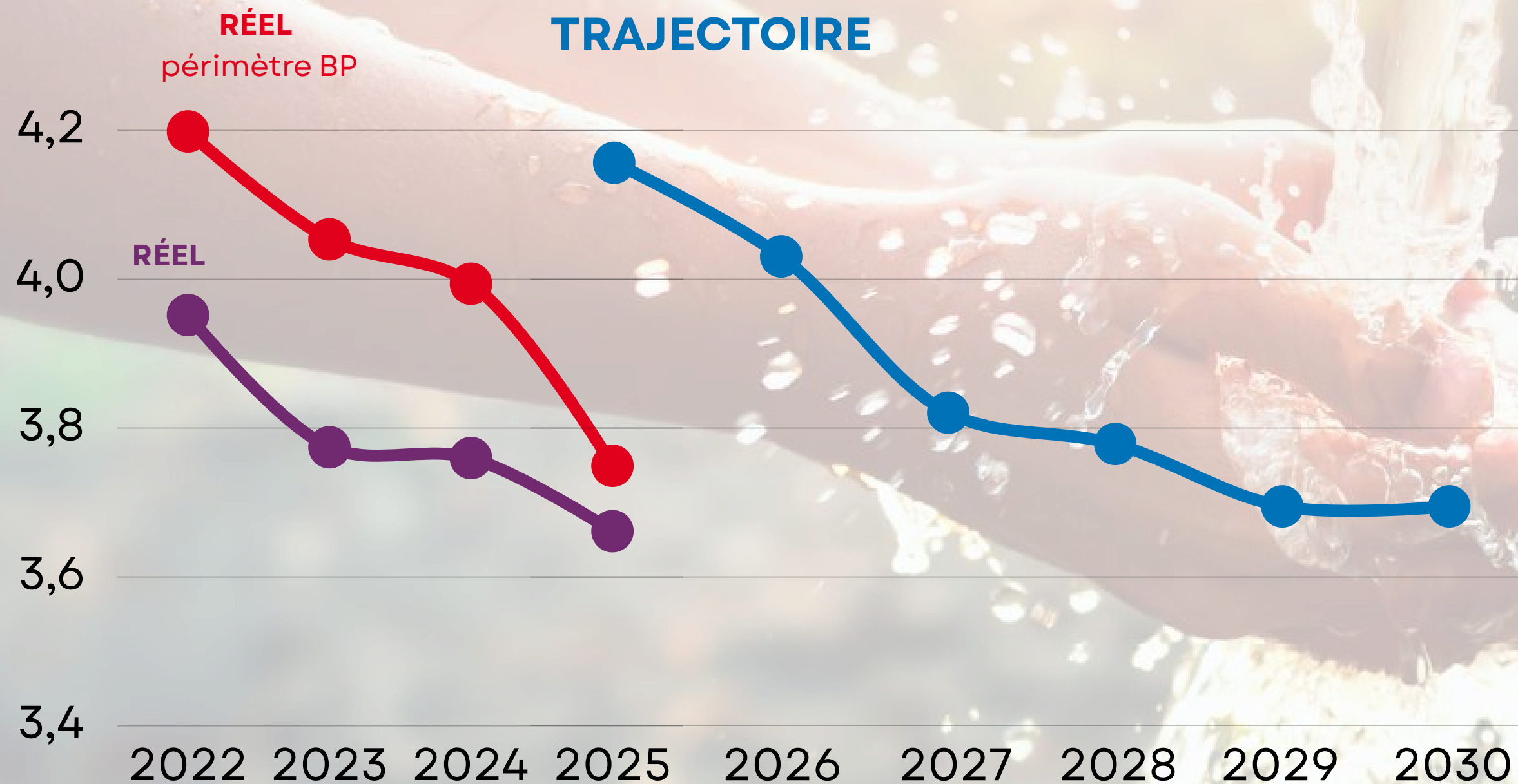
- Sensibilisation environnement, énergie et sécurité
- Animations ludiques et formations sur site

ENVIRONNEMENT

NOS ENGAGEMENTS

PRÉSERVER LES RESSOURCES EN EAU

Objectif : Diminuer la consommation en eau des sites industriels



Cible 2030 :
-12 % de consommation d'eau
(m³ / tonne de produits finis vs 2022)
Référence 2022 : 980 000 m³

ENVIRONNEMENT

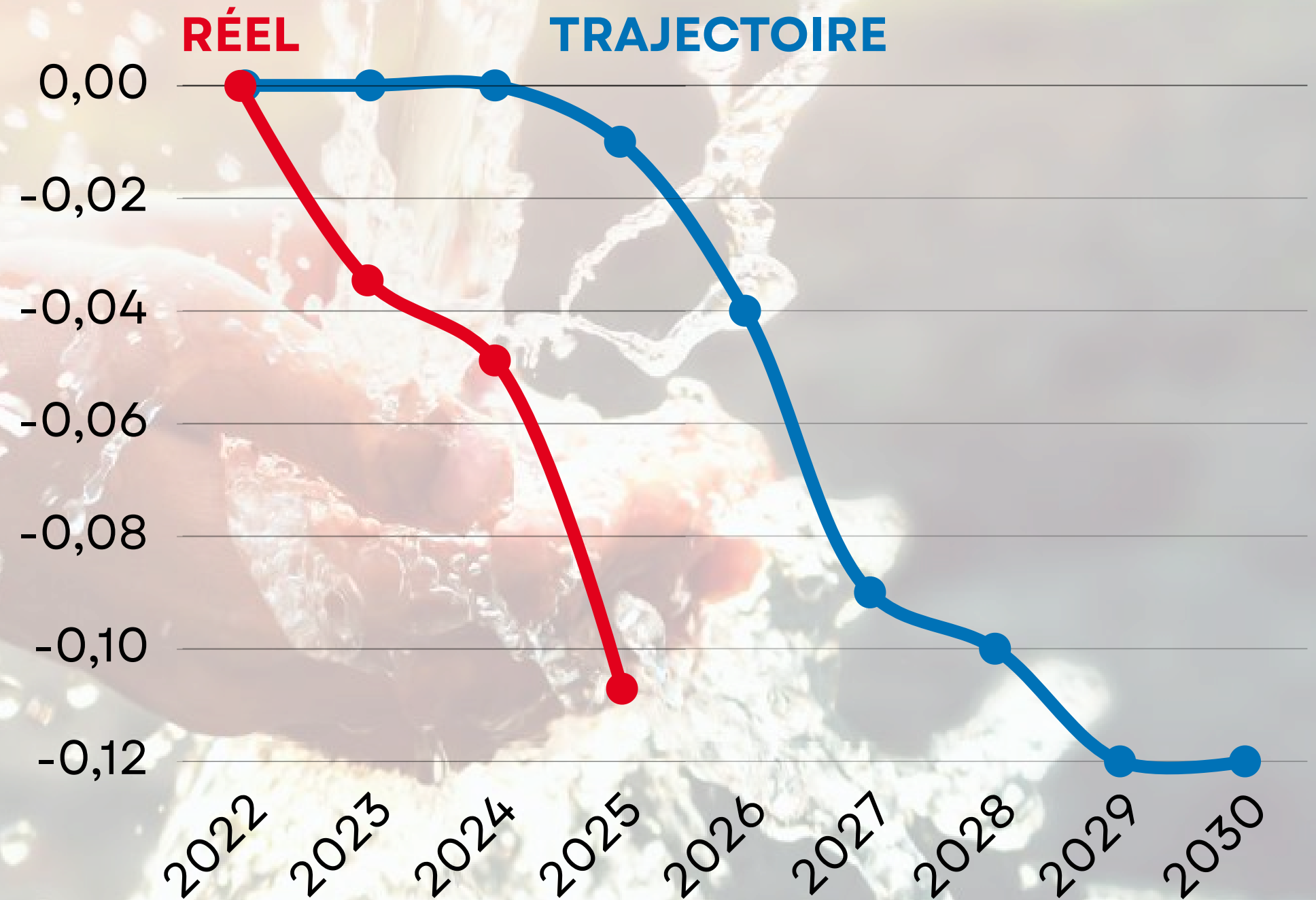
NOS ENGAGEMENTS

PRÉSERVER LES RESSOURCES EN EAU

Objectif : Diminuer la consommation en eau des sites industriels

Cible 2030 :
-12 % de consommation d'eau
(m³ / tonne de produits finis vs 2022)

Référence 2022 : 980 000 m³



ENVIRONNEMENT

NOS ENGAGEMENTS

PRÉSERVER LA RESSOURCE EN EAU

Actions de réduction déjà réalisées

- Optimisation du rendement des osmoseurs (SDI)
- Arrêt d'une tour aéroréfrigérante (Le Gall)
- Mise en circuit fermé des pompes concentrateurs (SILL)
- Refroidissement des cuiseurs en circuit fermé (Primel Plabennec)
- Récupération des condensats de cheminée vers cuves sérum ou méthanisation (Malo)
- Application de remonter de datas connectée aux compteurs pour expliquer toute dérive de surconsommation (Le Petit Basque)
- Récupération des eaux de dernier rinçage pour effectuer les prélavages (Malo)
- Récupération d'eau issue de la concentration du lait (60m3 récupéré sur 160/ jour) (Malo)

REUT : réutilisation des eaux usées traitées

REUSE : réutilisation des eaux de process (EIML, NEP...)

Osmose inversée : concentration du lactosérum + récupération d'eau

TAR : tour aéroréfrigérante

NEP : nettoyage en place

Actions de réduction prévues / en cours

- Réutilisation des surplus d'EIML (SILL & MALO) => **démarré en 2025 SILL SAS**
- Réutilisation d'eau osmosée pour alimentation TAR (Primel)
- Généralisation des circuits fermés (Primel Plougasnou)
- Récupération des eaux de rinçage (SDI) => **démarrage 2025**
- Optimisation des NEP (Le Petit Basque)
- Étude : potabilisation des EIML pour réutilisation interne : **consultation / dimensionnement / chiffrage en cours SILL**

Cadre réglementaire : Décret (janvier 2024) + arrêté (juillet 2024)

Autorisent la réutilisation : eaux issues de matières premières /
eaux de process recyclées / eaux usées traitées

ENVIRONNEMENT

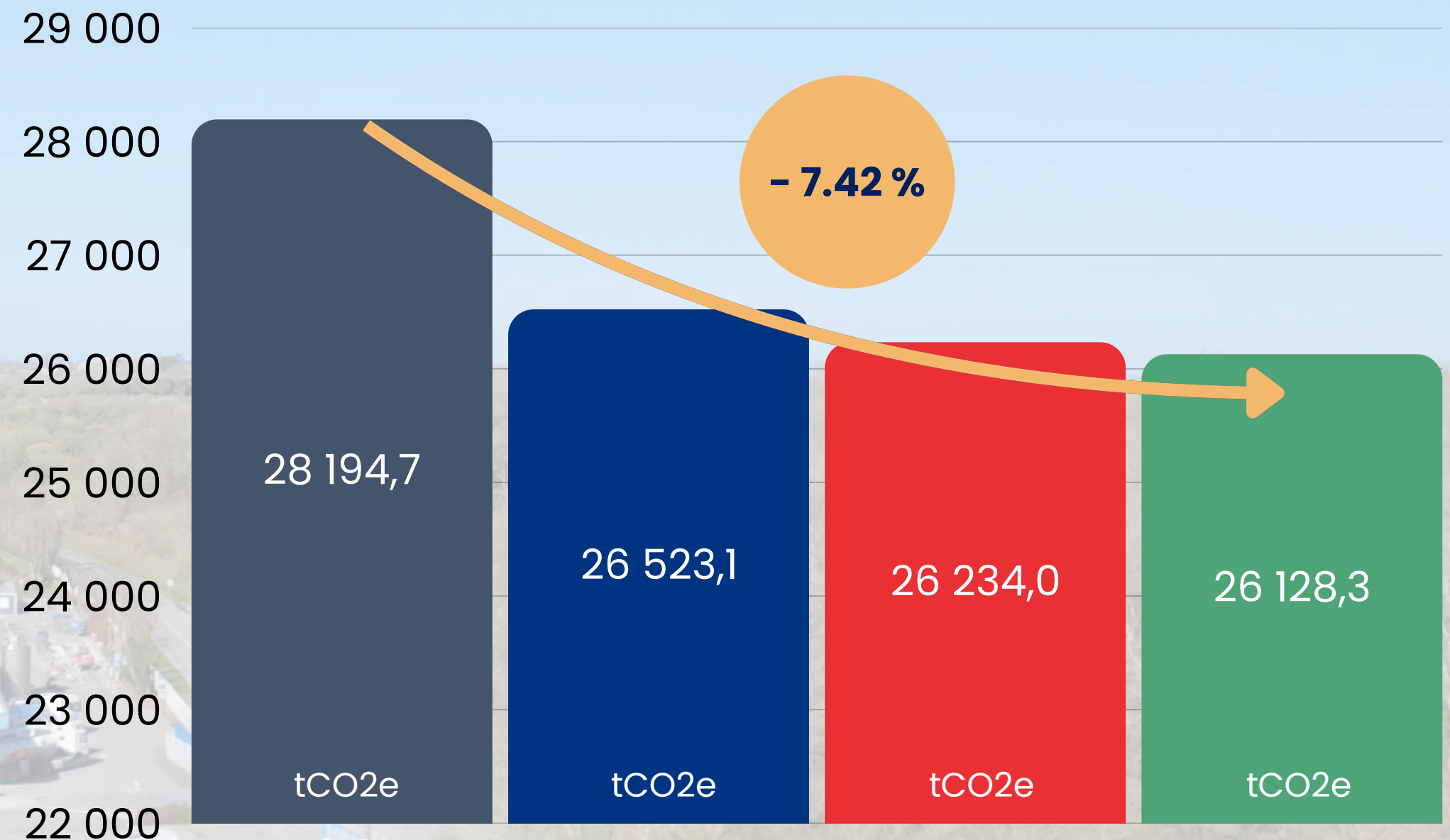
NOS ENGAGEMENTS

NOTRE DÉMARCHE CARBONE

● 2022 ● 2023 ● 2024 ● 2025

Réduction :
- 7.42 % de tCO2e
(2022 vs 2025)

Scopes 1 et 2 hors sources mobiles
& émissions directes fugitives



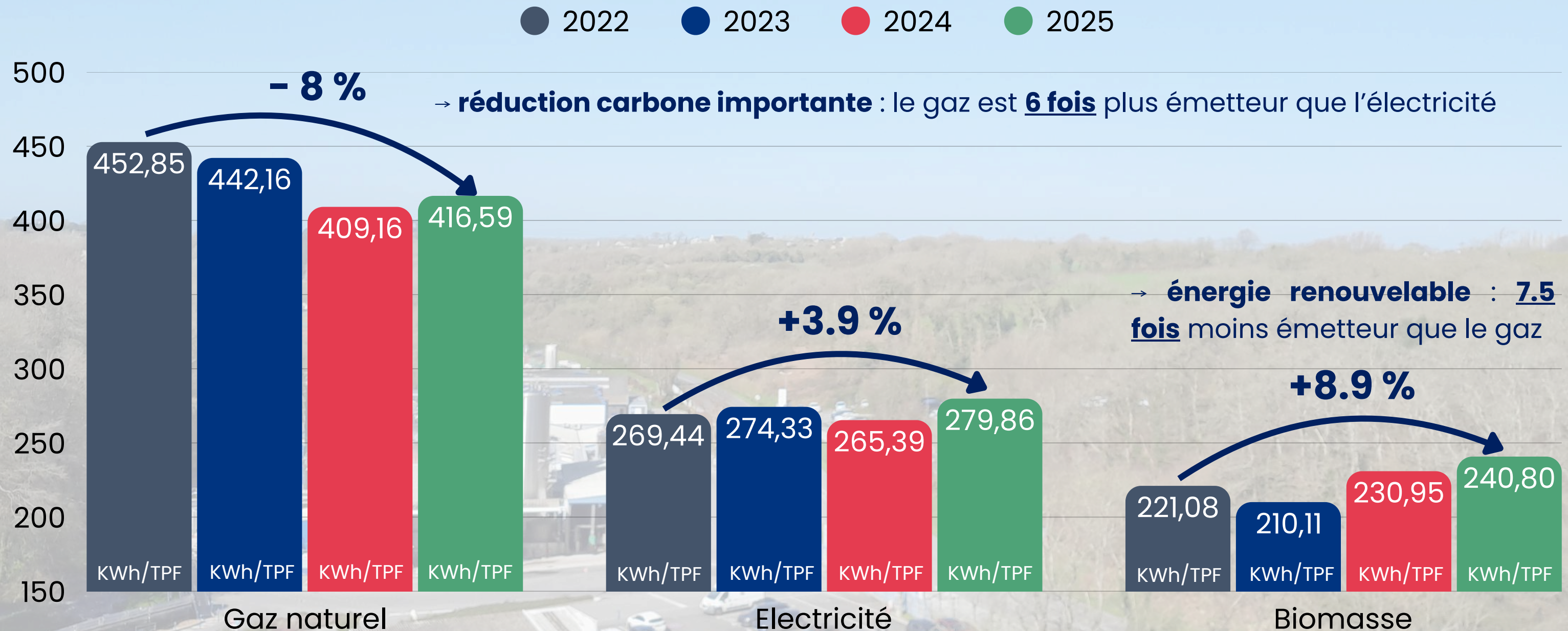
SILL ENTREPRISES

ENVIRONNEMENT

NOS ENGAGEMENTS

NOTRE DÉMARCHE CARBONE

Consommation d'énergie par tonne de produits fabriqués sur le groupe



ENVIRONNEMENT

NOS ENGAGEMENTS

NOTRE DÉMARCHE CARBONE

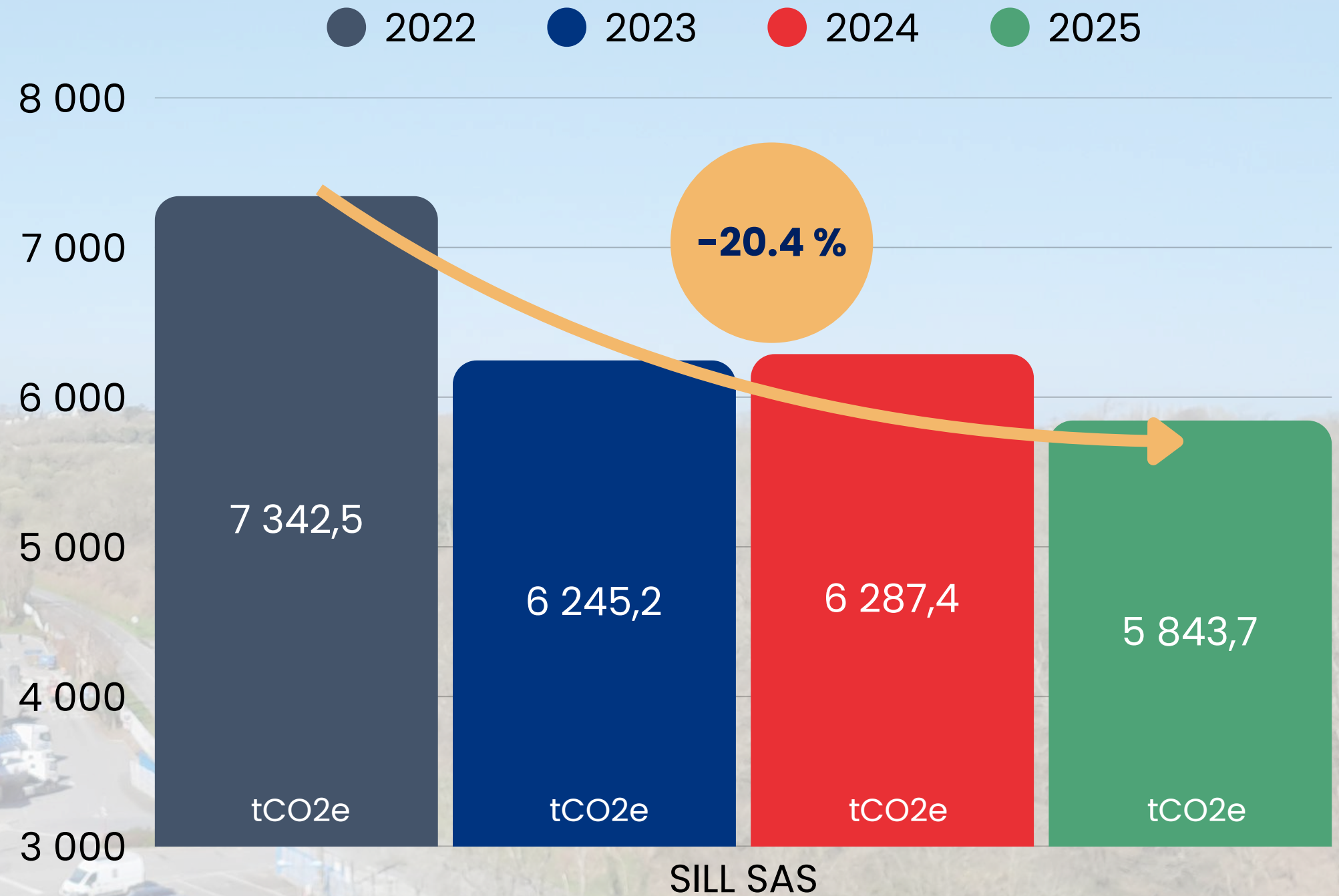
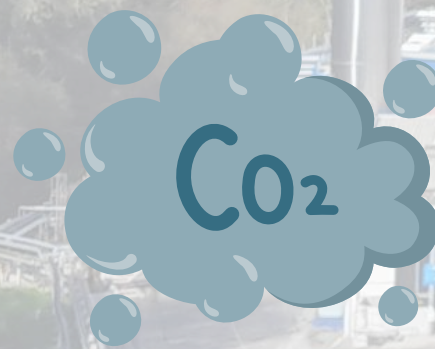
XAVIER ROQUINARCH

Référent RSE, chargé de mission -
SILL SAS

MATHIEU PENDU

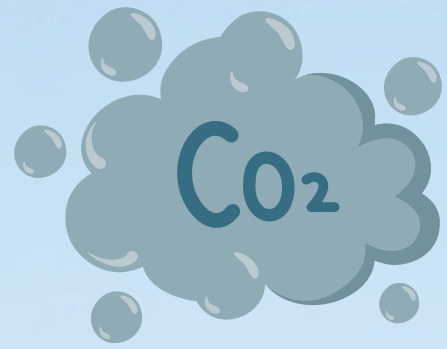
Chargé de mission RSE-
SILL Entreprises

**ÉVOLUTION DES SCOPES 1 ET 2
DES SITES INDUSTRIELS
ENTRE 2022 ET 2025
en tCO2e**



ÉCONOMIES CARBONE SUR LES SCOPES 1&2 DEPUIS 2022

(hors sources mobiles & émissions directes fugitives)



SILL PLOUVIEN

GROUPE

-25%

-20,4%

-15%

-10%

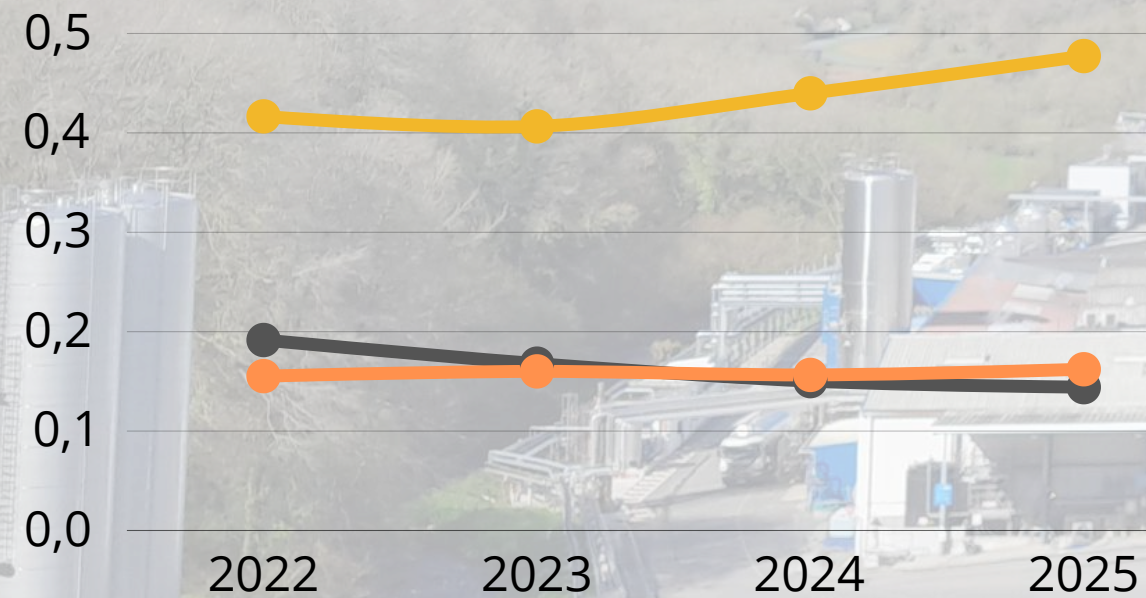
-5%

0%

-7,33%

KWH CONSOMMÉS PAR TPF

● Gaz ● Electricité ● Biomasse



NOS DÉCHETS

Déchets non valorisés
5,7%

Recyclage
12,8%

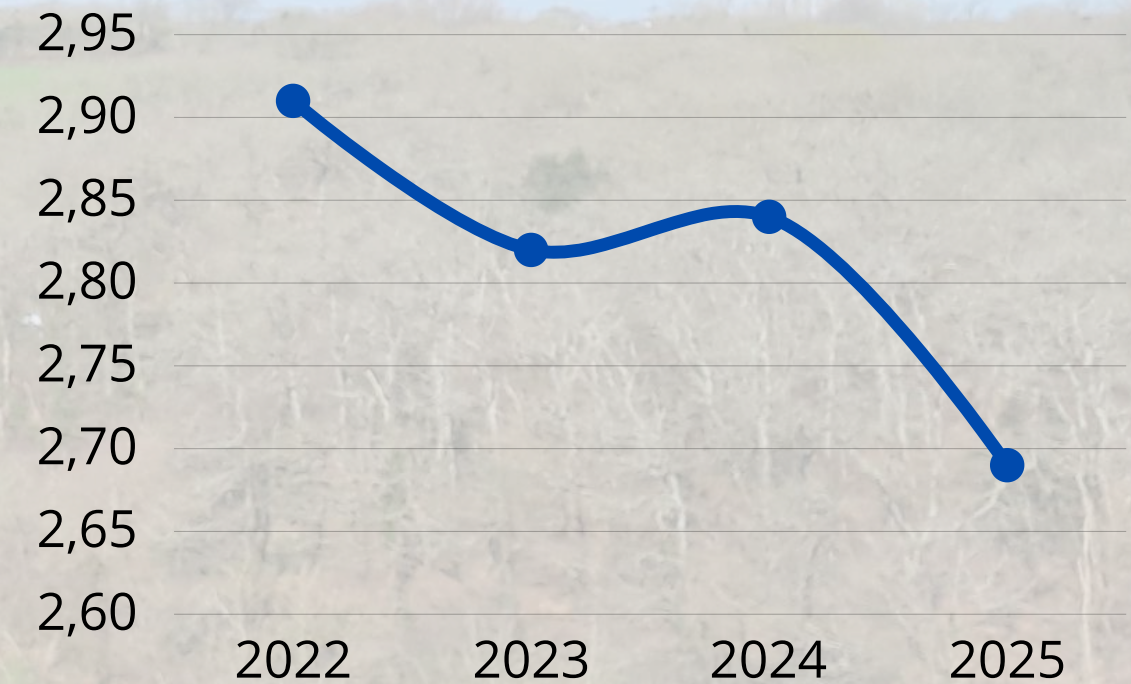
6 860 T

Déchets valorisés
94,3%

Valorisation Energétique
87,2%



CONSOMMATION D'EAU

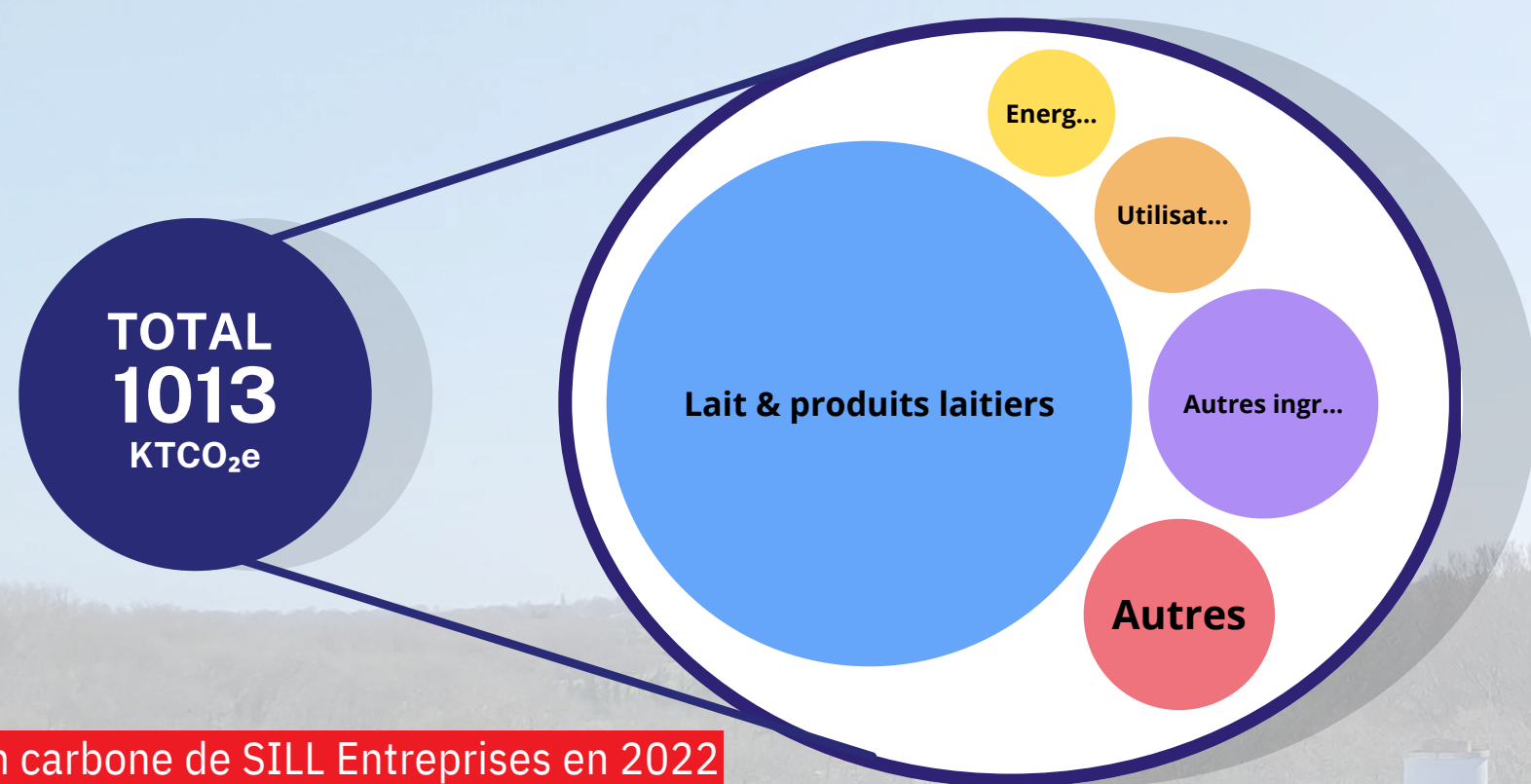


CERTIFICATION ISO 50001

PLAN D'ACTION - OBJECTIFS - STRATÉGIE

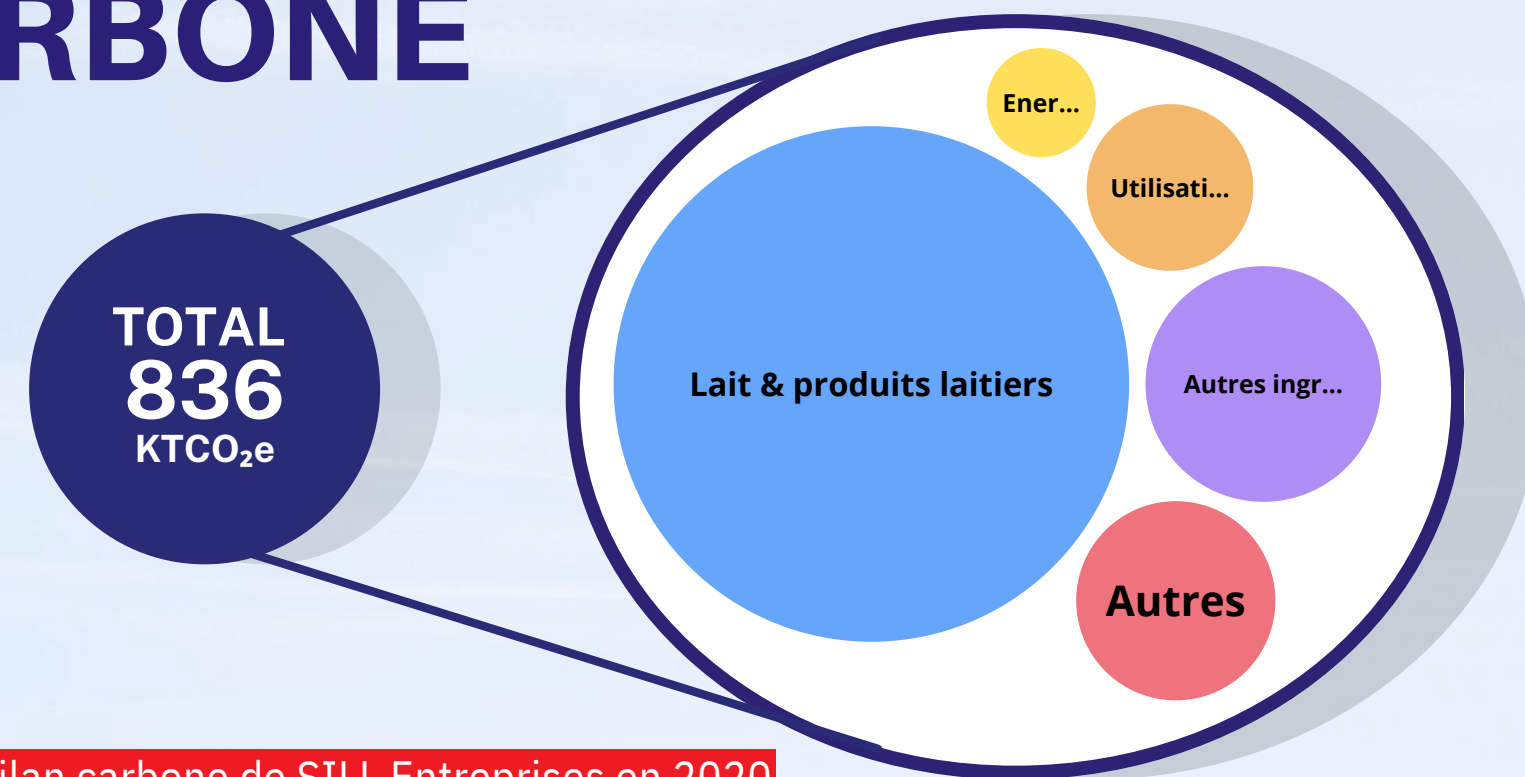
DÉMARCHE CARBONE

Conscients des enjeux environnementaux et climatiques, nous nous sommes engagés dans une transition bas-carbone visant à réduire durablement l'empreinte carbone de nos activités. Cette démarche repose sur une **meilleure compréhension de nos sources d'émissions**, la mise en place **d'actions de réduction** sur les principaux postes identifiés et **l'intégration progressive de ces enjeux dans nos processus** de pilotage.



Bilan carbone de SILL Entreprises en 2022

Forts de ce diagnostic, nous avons lancé en 2024 une démarche stratégique structurée en partenariat avec l'ADEME, en adoptant la **méthodologie « ACT Pas à Pas »**. Développée conjointement par l'ADEME et le CDP (Carbon Disclosure Project), cette approche vise à **aligner progressivement notre modèle économique sur une trajectoire bas-carbone**, à travers **l'identification et la priorisation d'actions concrètes de réduction des émissions**.



Bilan carbone de SILL Entreprises en 2020

En 2020 et 2022, **SILL Entreprises a réalisé le bilan de ses émissions de gaz à effet de serre**, couvrant les scopes 1, 2 et 3, conformément à la méthodologie **ACT** (Assessing Low Carbon Transition).

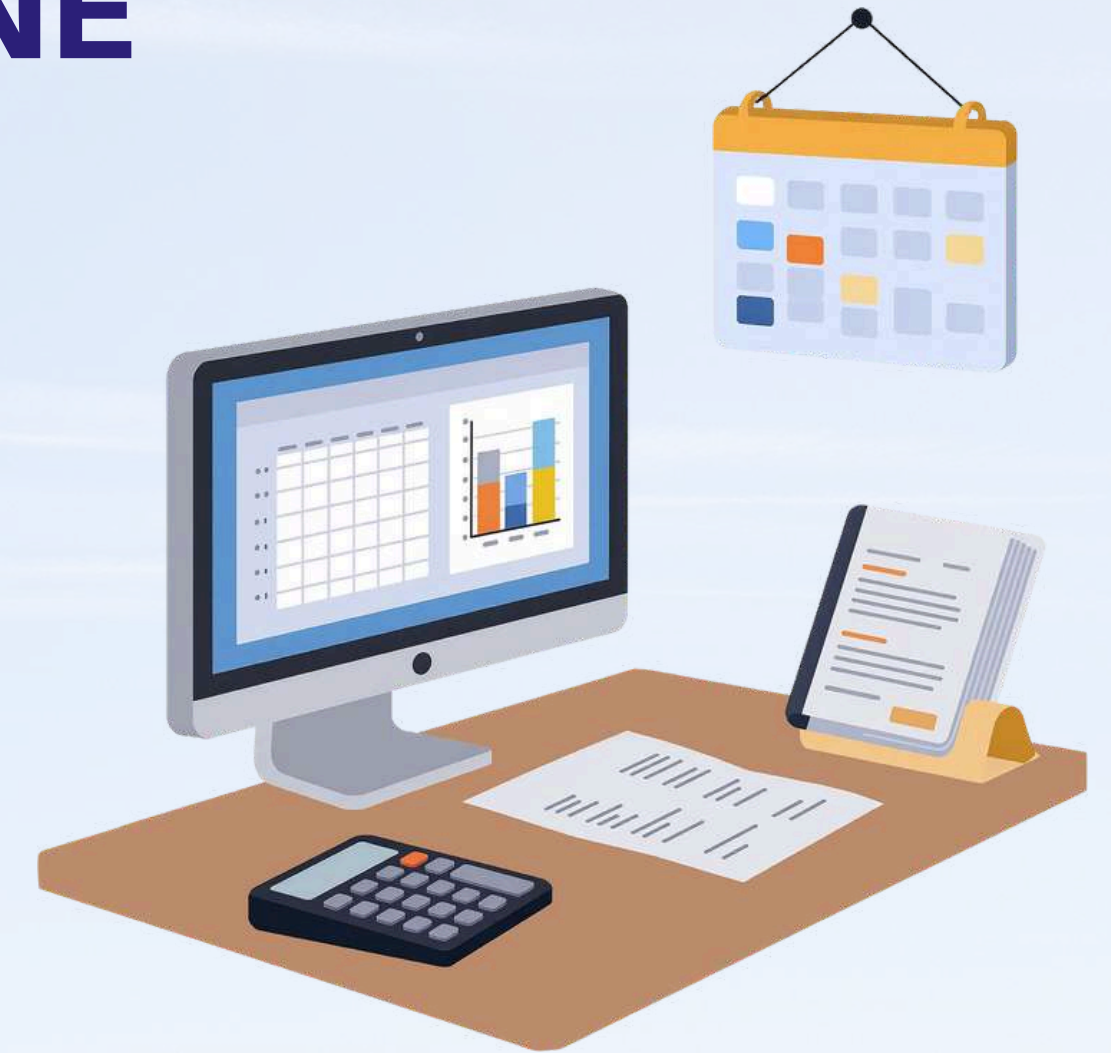
ACT | **ASSESSING LOW CARBON TRANSITION**®
Pas-à-Pas

DÉMARCHE CARBONE

Le prochain bilan carbone du groupe sera réalisé sur l'exercice 2026 et viendra consolider les avancées de notre stratégie bas-carbone.

Il s'inscrit dans une démarche de progression visant à renforcer la maîtrise interne de cet exercice, notamment à travers la montée en compétence des équipes et une implication plus large des différents métiers dans la collecte et l'analyse des données.

SILL Entreprises poursuit l'amélioration de la **fiabilité des données carbone et le développement d'outils de suivi des émissions** afin de renforcer l'appropriation interne de ces enjeux et leur intégration progressive dans le pilotage du groupe.



Équipe & compétences

Accréditation à la méthode Bilan Carbone en interne

Référents RSE : formés à la méthodologie carbone, en appui au pilotage et à la coordination

Sensibilisation des services concernés

- Implication dans la collecte et la fiabilisation des données
- Diffusion d'une culture carbone commune

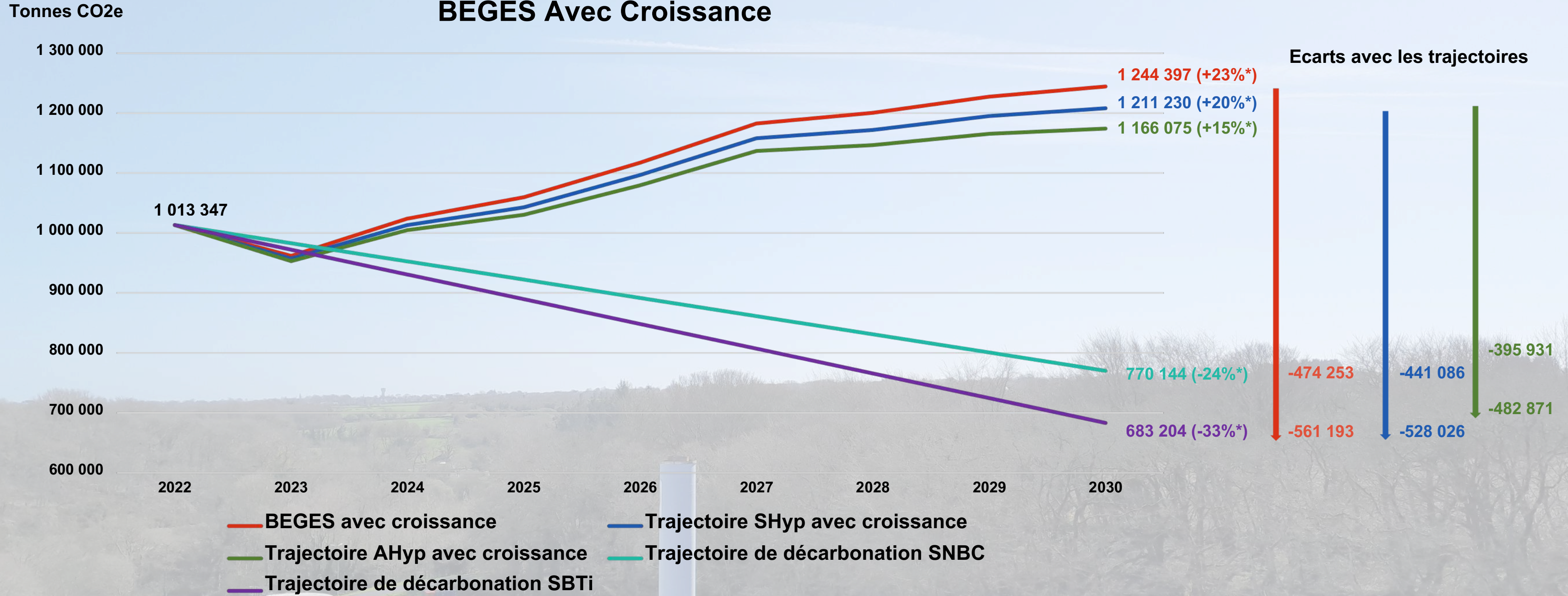
Objectif

Renforcer l'autonomie interne sur le calcul et le suivi des émissions

Garantir la cohérence et la pérennité de la démarche dans le temps

DÉMARCHE CARBONE

BEGES Avec Croissance



FACTEURS D'ÉMISSION

En l'absence de données spécifiques, nos bilans carbone s'appuient sur la **base de données Agribalyse**, dans sa version en vigueur au moment des études :

- **Agribalyse 3.0.1 pour le bilan 2020**
- **Agribalyse 3.1 pour le bilan 2022**

Le bilan 2026 reposera également sur cette base, probablement dans sa version 4.0 (actuellement en cours de revue critique). Des évolutions significatives, notamment sur les données relatives aux produits laitiers, sont attendues.



**DÉMARCHE
FOURNISSEURS**

**ANALYSE DU
CYCLE DE VIE**

**AMÉLIORATION
DES BASES**

FACTEURS D'ÉMISSION

STRATÉGIE PRODUIT

PROMESS LAIT

Le projet PromEES Lait s'inscrit dans le cadre du consortium BBA Milk Valley. 18 adhérents : Entreprises privées + organismes publics (INRAE,...)

Objectif principal : Créer un outil d'éco-conception pour la filière de transformation laitière, afin d'aider les entreprises à intégrer la dimension environnementale dans leurs décisions.

Cet outil, baptisé ECALIA CHANGE, nous permettra d' :

- Évaluer l'impact environnemental de nos produits
- Identifier les leviers d'amélioration et choisir les solutions les plus durables



Bba
MILK
VALLEY

ACV - PROJET SOLOCAL

SOLOCAL est un projet de recherche porté par SILL Entreprises, Oniris, Terres de l'Ouest, l'Institut Agro Rennes-Angers et le CTCPA visant à renforcer la durabilité de la filière légumière.

Cas d'étude : la soupe industrielle, avec la réalisation d'une Analyse du Cycle de Vie (ACV) pour mesurer et réduire son impact environnemental.



FILIÈRE LÉGUMES FRAIS

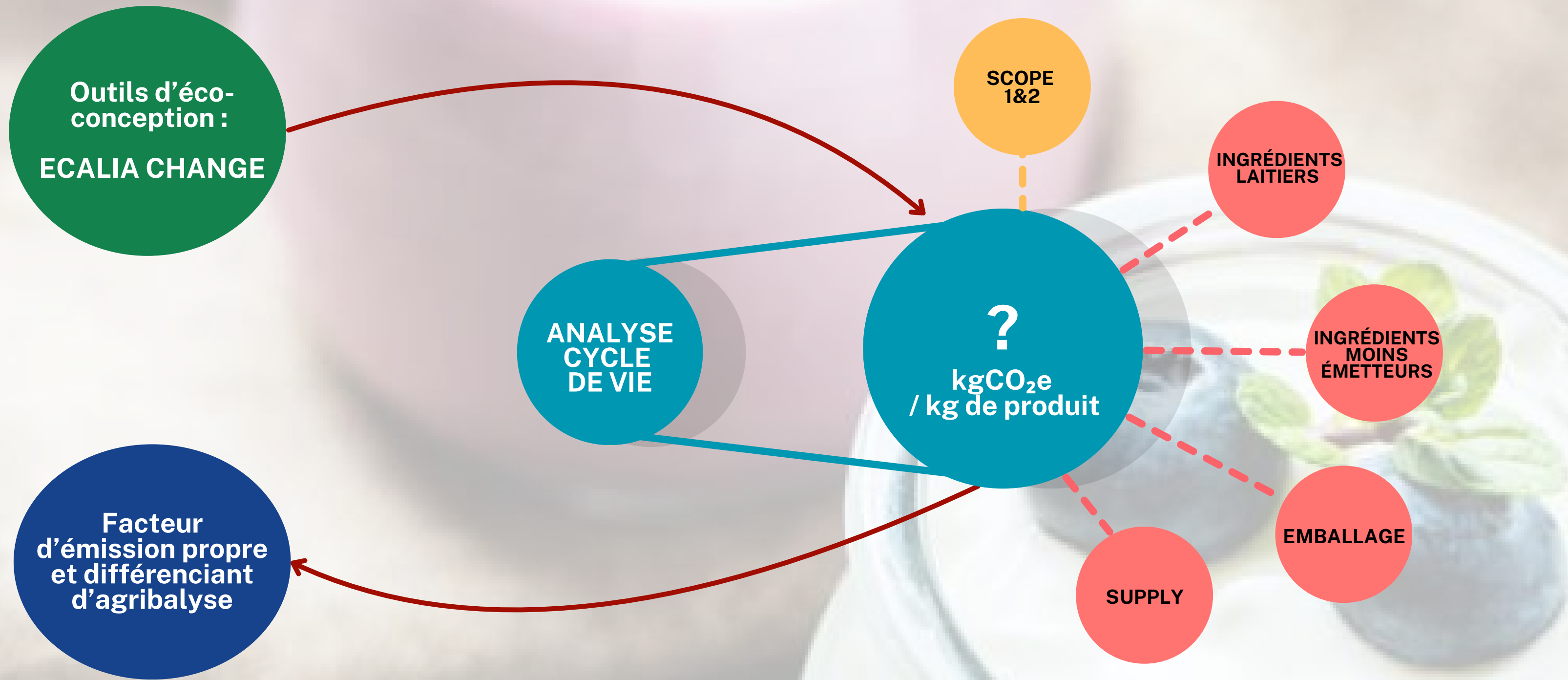
2025-2026 : Travaux alternance

Comparaison de l'empreinte carbone entre :

- La filière **surgelée** actuelle,
- Une **filière locale de légumes frais**,
- Une **filière française/européenne** de légumes frais.

Objectif : identifier et choisir la filière la plus vertueuse.





Structuration & Déploiement de la Démarche RSE

REPORTING & PILOTAGE

Élaboration d'un rapport RSE annuel détaillant la stratégie et les actions

Version anglaise à prévoir si impact client (budget estimé : 3 000 €)

Déclinaison possible en formats synthétiques par BU pour une meilleure appropriation ?

Mise en place d'indicateurs de performance (KPIs RSE) pour le suivi annuel



OUTILS & MESURE D'IMPACT

Développement d'un calculateur carbone interne

Construction d'un référentiel bas-carbone

Construction d'un dossier d'analyse des CAP'2ER

Suivi des émissions Scopes 1 & 2

Centralisation des données : fiabiliser les analyses et faciliter les audits

Structuration & Déploiement de la Démarche RSE

ENGAGEMENT & INITIATIVES INTERNES

Mise en place d'actions ponctuelles à impact (ex : Octobre Rose)

2026 : don du sang, en réflexion

Opportunité de structurer un calendrier annuel d'actions RSE

Sensibilisation et mobilisation des collaborateurs (communication interne, événements)



LABELLISATIONS & RELATIONS PARTIES PRENANTES

Accompagnement aux évaluations et labels : PME+, BIOED, Ecovadis, Sedex, appels d'offres

Gestion d'un volume croissant de sollicitations externes

Renforcement du dialogue avec les parties prenantes (clients, fournisseurs, partenaires financiers)

Participation au Salon de l'Agriculture (focus RSE) → action à pérenniser

Création d'un annuaire de réponses standardisées pour gagner en efficacité

Structuration des documents pour garantir leur auditabilité et conformité



Structuration & Déploiement de la Démarche RSE

APPROCHE CLIENT & TRANSITION CLIMATIQUE

- Positionnement comme partenaire stratégique dans la décarbonation
- Contribution directe au Scope 3 des clients
- Alignement avec leurs objectifs RSE et climat
- Co-construction de plans d'action (court, moyen, long terme)
- Pilotage via indicateurs carbone et outils de mesure (ACV)
- Développement d'offres bas carbone pour répondre aux attentes marché

Objectif : transformer les contraintes climatiques en levier de compétitivité et d'innovation



has committed towards net-zero by 2050

Dairy accounts for approx. 16% of our overall carbon footprint and we are focused on driving this down

has approved near and long-term science-based emissions reduction targets with the SBTi:

- Scope 1 & 2: commits to reduce GHG emissions 42% by FY2030
- Scope 3 non-FLAG: commits to reduce GHG emissions 25% by FY2030
- Scope 3 FLAG: commits to reduce GHG emissions 30.3% by FY2030 and 72% by FY2050 from a FY2020 base year
- Net-zero: commits to reach net-zero greenhouse gas emissions across the value chain by 2050

Division of our footprint (2023) into emissions scopes and main impact categories

Dairy, part of other RM, is the second contributor to footprint, representing 16% of the overall footprint

INTÉGRATION DES CRITÈRES RSE DANS LES APPELS D'OFFRES

Intégration progressive de critères RSE dans les appels d'offres

Structuration des réponses et montée en qualité des données

Développement d'une démarche plus proactive

Objectif : renforcer la cohérence entre performance économique et extra-financière

ACTUALITÉS ET PROCHAINES ÉTAPES

Refinancement SILL Entreprises – Construction des KPI RSE (horizon 2027)

Objectif :

Co-construire des indicateurs extra-financiers (KPI RSE) pertinents, ambitieux et alignés métiers, intégrés dans le cadre du refinancement du Groupe.

Pourquoi ?

Attentes plus exigeantes des partenaires financiers
Nécessité de KPI objectifs, mesurables et comparables
Alignement avec la stratégie RSE du Groupe

Indicateurs actuels

Produits sains (Nutri-Score + SIGA)
Fournisseurs certifiés GFSI
Nombre d'alternants
Diagnostics CAP'2ER
Émissions collecte lait



Pistes d'évolution

Produits : maintien + ajustement du périmètre
Fournisseurs : bascule vers carbone / notation RSE
RH : taux d'embauche post-alternance, diversité, formation
Amont laitier : + bien-être animal (Boviwell)
Carbone de la collecte : plafond de progression atteint

Nouveaux axes envisagés :

Déchets & recyclage
Éco-conception des emballages
Énergie & émissions (scopes 1 & 2)
Consommation d'eau



Démarche collaborative

Ateliers par métiers (5 groupes)
Achats | R&D/Marketing/BU | RH |
Environnement/Industrie | Filière laitière

Finalité

Définir des KPI SMART, avec trajectoires claires, au cœur de la stratégie durable du Groupe



Objet : Lancement de la certification EcoVadis Groupe

Face aux enjeux liés à la certification PME+ et aux attentes clients, le groupe engage une certification EcoVadis à l'échelle groupe pour 2026.
Démarche, réalisée en ligne (sans audit sur site).



Principe de l'évaluation EcoVadis

Basée sur des documents internes
Analyse comparative avec des entreprises similaires
Évaluation sur 4 piliers : Environnement - Social & droits humains - Éthique - Achats responsables

Critères d'évaluation

Politiques : engagements formalisés avec objectifs et indicateurs
Actions : preuves concrètes mises en place
Résultats : indicateurs chiffrés et amélioration continue

Pourquoi une certification groupe ?

Répondre aux demandes clients
Harmoniser les pratiques (certaines entités déjà certifiées)
Réaliser des économies (coût réduit vs certification par site)

Impacts

Nécessité de formaliser et harmoniser de nombreux documents (politiques, procédures, reportings, audits...)
Délai court pour 2026 → démarche progressive

Objectif global

Structurer la démarche RSE du groupe en démontrant :

- Une stratégie claire (KPI et objectifs)
- Un suivi et une amélioration continue
- Des actions concrètes



					
ORGANISME PORTEUR	2006 ONG B LAB (monde)	2007 SAS	2007 SAS au sein de l'association AFNOR	2007 SAS	2014 SASU
RÉFÉRENTIEL	BIA Business Impact Assesment	NORMES INTERNATIONALES	NORME ISO 26000	NORME ISO 26000	NORME ISO 26000
AUDIT	B CORP EUROPE	ECOVADIS	AFNOR CERTIFICATION	OTI Bureau Veritas, Baker Tilly STREGO ou RSEVAL	OTI Ecocert environnement
NOMBRE DE STRUCTURES LABÉLISÉES	+ DE 200 (FRANCE) + de 5 000 (monde)	100 000 dans le monde	253	+ DE 400	203
COMMUNAUTÉ	COMMUNAUTÉ B CORP	RÉSEAU ECOVADIS	COMMUNAUTÉ D'ORGANISATION "ENGAGÉ RSE"	ASSOCIATION DES LABELLISÉS LUCIE	COMMUNAUTÉ DES PME+
COÛT	ÉVALUATION : GRATUITE CERTIFICATION : ENTRE 2 000 ET 50 000 € SELON LE CA DE L'ENTREPRISE	ENTRE 700 ET 2 200€ SELON LA TAILLE DE L'ENTREPRISE	ENTRE 900 ET 1 300€ PAR JOUR TPE : 1,5j Grande entreprise : entre 20 et 25j	FORMATION 990€ ÉVALUATION 6 000€ SUR 3 ANS REDEVANCE LABEL 0,01 % DU CA	3 030€ <i>prix moyen</i> pour une entreprise dont le CA est compris entre 30 000k et 45 000k€

Objet : OpenClimat

Réseau d'échange de données carbone entre industriels et distributeurs

Plateforme centralisée pour :

Partager des données fiables, harmonisées et comparables
Valoriser les actions de décarbonation
Faciliter la collaboration climat avec les distributeurs

Types de données collectées :

- Données génériques (communes à tous)
 - Identification entreprise
 - Bilan carbone
 - Engagements de décarbonation
 - Avancement
- Données spécifiques par distributeur
 - Empreinte carbone dédiée
 - Intensité carbone
 - Méthodologie utilisée (Top-down / Bottom-up)
 - Comparabilité dans le temps
 - Audit & preuves
 - Propositions de collaboration



Distributeurs impliqués aujourd'hui :

Casino, Carrefour, Mousquetaires, Galec (E.Leclerc),
Metro France, Coopérative U, Lidl France

NOM ET DESCRIPTION	PRIX UNITAIRE	TOTAL HT
Adhésion annuelle OpenClimat - Pack Basic - Année 1	3 000,00 € /an	3 000,00 € / an TVA : +600,00 € pour 1 an
- Accès au réseau et à sa page		
- Vérification par les équipes OpenClimat		
- Communication directe aux distributeurs		

Objectif : standardiser et simplifier les demandes climat multiples

Objet : OpenClimat

Enjeux pour SILL Entreprises & attentes des distributeurs

Position actuelle SILL Entreprises :

✓ Données génériques renseignées

⚠ Données spécifiques partielles

Méthode actuelle : Top-down → Allocation des émissions au prorata du tonnage/distributeur

Limites importantes :

Peu représentatif (mix produits très varié)

Confusion bilan carbone vs ACV

Pas encore d'engagements de réduction formalisés

Besoin : données précises, comparables et historisées



Attentes des distributeurs :

Forte pression sur le Scope 3

Objectifs de réduction ambitieux (exemples) :

- Galec : -50 % d'ici 2035
- Carrefour : -40 % à -48,5 % d'ici 2035
- Lidl : jusqu'à -42,4 % d'ici 2030
- Metro : -15 % d'ici 2030



Évolution attendue pour SILL Entreprises :

Passer vers une approche Bottom-up (ACV produit)

Améliorer la précision des données par enseigne

Construire des plans de collaboration : éco-conception produits

Cadre réglementaire ESG et environnemental (UE & France)

Obligations en cours

BDESE (France) : base de données sociale, économique et environnementale à disposition du CSE

Index égalité professionnelle : publication annuelle des écarts femmes-hommes (avant 1er mars)

Dispositif d'alerte : procédure interne de signalement obligatoire

		
OBLIGATOIRE Base de données économiques, sociales et environnementales (BDESE) FR	OBLIGATOIRE Index de l'égalité professionnelle FR	OBLIGATOIRE Dispositif d'alerte FR

		
OBLIGATOIRE BEGES et Plan de Transition FR	OBLIGATOIRE Dispositif anti-corruption FR	OBLIGATOIRE Audit énergétique FR

Obligations environnementales et conformité (France & UE)

BEGES + plan de transition (≥ 500 salariés) : bilan GES + stratégie de réduction (mise à jour périodique)

Audit énergétique ($> 2,75$ GWh) : audit régulier + possible ISO 50001 obligatoire en 2027

Dispositif anti-corruption (≥ 500 salariés & CA > 100 M€) : prévention et détection des risques

Cadre réglementaire ESG et environnemental (UE & France)

2026-2028 : renforcement majeur du cadre européen

CSRD (rapport de durabilité - 2028 sur exercice 2027)

- reporting ESG obligatoire (Environnement, Social, Gouvernance)
- double matérialité
- normes ESRS
- audit par tiers indépendant + dépôt sur plateforme européenne ESAP



Règlement européen contre la déforestation (RDUE) : 2026

Interdiction des produits liés à la déforestation après 31/12/2020

Produits concernés : café, cacao, soja, huile de palme, caoutchouc, bœuf, bois

Obligation de diligence raisonnée (traçabilité, analyse de risque, réduction du risque)

Déclaration obligatoire via système européen TRACES

Entrée en application progressive (selon taille des entreprises)

Directive anti-greenwashing (ECGT)

- interdiction des allégations « carbon neutral », « net zéro » basées sur compensation
- obligation de preuves pour toute communication environnementale
- application complète à partir de septembre 2026

Stage RSE pour 3 mois



ÉMILIE LOAÏC

Étudiante en Licence 3 Gestion
parcours Sciences de Gestion et
Management au sein de l'IGR-IAE de
Rennes.

Mission principale

- Participation à la construction d'une offre "produit bas-carbone"
- Analyse des travaux existants (ACV, CAP'2ER, etc.)
- Identification des contraintes opérationnelles (notamment producteurs)
- Structuration des données techniques, environnementales et opérationnelles
- Élaboration d'un support pédagogique à destination des clients et parties prenantes
- Contribution à la réflexion stratégique
- Construction d'un prix intégrant les efforts de décarbonation
- Identification de leviers de financement
- Analyse des mécanismes d'allocation carbone (recherche bibliographique)
- Collaboration avec les équipes : RSE, Ressources laitières, Marketing, Commerce

Missions complémentaires

- Valorisation des actions RSE (réseaux sociaux, contenus, communication)
- Appui à la structuration et à la formalisation des démarches RSE
- Contribution à de nouvelles initiatives ESG
- Participation à la création de supports (présentations, site, newsletters)

POUR PLUS D'INFORMATIONS

SITE INTERNET 1962

Actualités

- RAPPORT RSE 2024 - SILL ENTREPRISES
- POLITIQUE RSE 2025
- POLITIQUE PREVENTION SANTE SECURITE 2025

Nos newsletters

- ENGAGEMENT RSE OCTOBRE ROSE
- ENGAGEMENT RSE CULTIVER NOS TALENTS
- ENGAGEMENT RSE PRESERVER LA PLANETE
- QUESTIONNAIRE RSE SILL ENTREPRISES
- POLITIQUE RSE 2025 - SILL ENTREPRISES
- ENGAGEMENT RSE PRESERVER LA PLANETE

NEWSLETTER RSE MENSUELLE

RSE
Responsabilité Sociétale des Entreprises

NOUVELLE PUBLICATION !

OCTOBRE ROSE

NOS 3 DERNIÈRES COMMUNICATIONS

- ENGAGEMENT RSE PRESERVER LA PLANETE
- ENGAGEMENT RSE CULTIVER NOS TALENTS
- ENGAGEMENT RSE PRESERVER LA PLANETE

Bonne semaine à vous !
Cordialement,
EQUIPE RSE SILL ENTREPRISES

NEWSLETTER ACHATS RESPONSABLES

NEWSLETTER ACHATS RESPONSABLES

LE BULLETIN D'INFORMATION TRIMESTRIEL DES ACHATS RESPONSABLES DU GROUPE SILL

SEPTEMBRE 2025, Numéro 2 - Rédaction : Eugénie L'hours

Zoom sur nos projets

QUESTIONNAIRE RSE, QUI A CLIQUÉ, QUI A ZAPPÉ ? : LES CHIFFRES AU 01/09/2025

Taux de réponses au sondage

Stratégie	66%
Offres	45%
Autres	25%

Bilan : 196 retours sur 297 fournisseurs interrogés

Infos Groupe

CHARTRE DES ACHATS RESPONSABLES : LA VERSION 2025 ARRIVE !

RÉSEAUX DES SERVICES ENGAGÉS : DU NOUVEAU !

LEUR RÔLE : échanger avec le référent RSE de leur site, participer aux réunions et groupes de travail RSE, communiquer sur les actions RSE de son service, etc.

KIT DE L'AMBASSADEUR



RAPPORT RSE



SILL INFO : RUBRIQUE RSE

NEWS LETTER DES SALARIÉS
SILL ENTREPRISES

OFFRE UNE ALIMENTATION SANS OUVRISSAGE ET DOUCHEUSE POUR TOUTE LA FAMILLE

19/09/2025

EDITO

Dans ce monde qui va de plus en plus vite, et où les exigences sont de plus en plus complexes, nous sommes tous plus que jamais à la recherche de repères solides.

ACTU À LA UNE

Infos Journées Intégration Alternants

Remise des Médailles du Travail

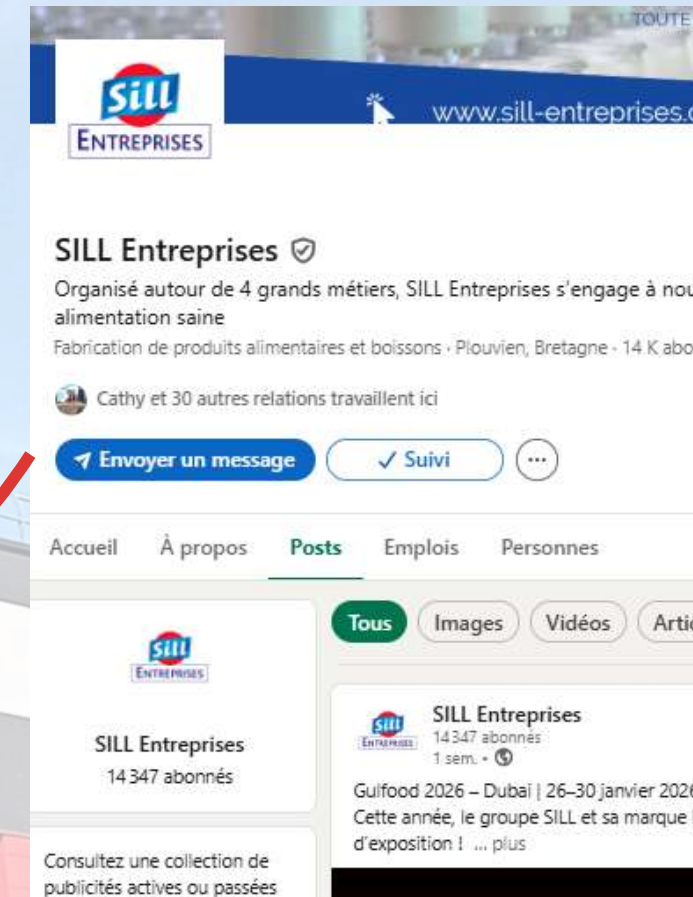
DÉCOUVREZ NOS DERNIERS REPORTAGES PHOTOS ET VIDEOS.

POUR PLUS D'INFORMATIONS

RAPPORT RSE



LINKEDIN



REVUE DE MANAGEMENT

RSE & ISO 50001



ENTREPRISES

30/04/2026

